



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
CENTRO DE EDUCAÇÃO FÍSICA E DESPORTOS

RELATÓRIO DE GESTÃO CEF/UFES

ANO 2021

PREÂMBULO

O objetivo deste Relatório de Gestão é **prestar contas no sentido democrático do termo**. Como todos sabemos, cabe à direção do Centro, sempre ouvido o Conselho Departamental, a responsabilidade por políticas mais amplas e estruturantes de gestão da unidade naquilo se refere ao ensino, à pesquisa e à extensão e uma responsabilidade direta sobre as políticas de desenvolvimento, manutenção e custeio da infraestrutura física do CEF/UFES.

Com suas atividades sendo reorganizadas desde o dia 18 de março de 2020, o CEF/UFES foi progressivamente ajustando suas atividades às determinações oriundas de sucessivas resoluções e instruções e portarias normativas oriundas da Administração Superior. O principal marco administrativo deste período foi a mudança da fase 3 para a fase 4 do Plano de Contingência, o que determinou o início do ensino em modelo híbrido e o retorno gradativo dos servidores técnico-administrativos às atividades presenciais.

Outro marco importante, foi a realização das comemorações dos 90 anos do curso de licenciatura em educação física da UFES. Por estarmos em período pandêmico, infelizmente as comemorações foram feitas de maneira remota. Neste contexto, um lançamento importante foi o do sítio do Centro de Memória da Educação Física e do Esporte Capixabas (<https://cemefec.org/>). Este centro, sob responsabilidade do Prof. Omar Schneider, tem recebido apoio total da Direção do CEF/UFES para o desenvolvimento de suas condições de trabalho, uma vez que faz parte dos objetivos da gestão de organização dos arquivos e da memória do CEF/UFES.

DAS AÇÕES ADMINISTRATIVAS

Em função das características da execução orçamentária da coisa pública, o papel da direção do Centro pode ser definido como o de um gestor de recursos e um ordenador de despesas. Neste contexto, todas as despesas ordenadas passam por análises técnicas dos setores que efetivamente as executam. No caso das compras, muitas não são realizadas por incompatibilidades nos pregões. No caso das obras e manutenções, em última análise, a realização depende de deliberações da Superintendência de Infraestrutura e da



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO CENTRO DE EDUCAÇÃO FÍSICA E DESPORTOS

capacidade de execução da empresa contratada pela Universidade. Isto significa que nem todas as solicitações de compras são feitas, nem todas as solicitações de manutenção e nem todas as obras e benfeitorias são realizadas.

GESTÃO DOS RECURSOS

Em função da permanência em trabalho remoto em boa parte do ano de 2021, experimentamos uma diminuição de gastos de custeio, especialmente no que se refere a diárias, passagens, ajuda de custo e manutenção das piscinas. Por outro lado, pelo segundo ano seguido, a Administração Superior da UFES decidiu distribuir quinhões dos recursos de capital entre os centros de ensino, o que nos deu oportunidade de realizar processos de compra realmente importantes para o desenvolvimento das atividades do CEFD.

Houve ainda algumas alterações orçamentárias a medida em que os recursos da universidade iam se alterando durante o ano (i.e.: liberação do orçamento federal e avaliação do fluxo de despesas correntes). A principal delas refere-se a retomada da centralização dos recursos de manutenção predial, inclusive aparelhos de ar condicionado, na Adm. Superior. Vale comentar que existia grande dificuldade de acompanhamento dos gastos de manutenção predial por parte das direções de centro. Assim, esta medida não trouxe impacto efetivo para mais ou para menos nem na quantidade nem na qualidade das ações de manutenção predial no CEFD. Seu efeito maior, foi impedir o remanejamento de recursos sempre feito no final de ano para atender alguma demanda necessária e emergencial do CEFD.

De qualquer modo, em função de seu tamanho relativo ao conjunto da universidade, o CEFD possui o desafio conseguir recursos para a manutenção e o desenvolvimento de suas instalações recebendo cerca de 2,6% dos recursos da UFES. Este número é obtido pela aplicação de uma matriz de distribuição de recursos que considera o número de alunos de graduação, servidores e alguns valores de despesa históricos. Isto significa que o número de discentes matriculados (592 em 2021/1 e 606 em 2021/2) é fundamental para a manutenção de nossas condições de trabalho. Outra constatação importante é que a captação de recursos pela comunidade do CEFD ainda é muito baixa. Temos apenas um projeto de extensão com captação de recursos, embora muitos outros tenham potencial para isto.



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO CENTRO DE EDUCAÇÃO FÍSICA E DESPORTOS

Como será possível ler neste relatório, conseguimos agenciar junto à Adm. Superior uma quantidade extraordinária de recursos de capital e custeio para o CEFD, contudo, o desempenho da gestão no ano de 2021 não pode ser a garantia para os problemas e desafios dos anos vindouros.

Passemos a apresentar os dados da gestão com maiores detalhes.

1) Material de consumo

O CEFD contou no ano de 2021 com uma dotação orçamentária inicial de **R\$63.525,00**, os quais foram utilizados em nossas solicitações regulares de materiais de consumo (almoxarifado, materiais esportivos, materiais para laboratórios e materiais para as piscinas). Neste contexto, só o parque aquático consumiu R\$26.122,90, o que é um pouco menor do que sua média histórica de R\$30.000,00/ano.

2) Material permanente

A dotação orçamentária do CEFD para a compra de equipamentos foi de **R\$23.300,00**. No segundo semestre do ano, a Reitoria alocou mais **R\$450.000,00** para esta despesa. A direção do CEFD fez um levantamento de demandas dos setores administrativos, laboratórios e professores. O planejamento destas compras foi submetido e aprovado pelo CD/CEFD. Todavia, com o intuito de atender toda a demanda apresentada, foram feitas gestões para a complementação dos recursos, as quais somaram, em contas finais, **R\$176.370,37**. Assim, o conjunto de compras de equipamentos solicitado e executado no ano de 2021 atingiu o valor de **R\$649.670,77**. A Tabela 1 discrimina as compras efetivamente executadas em 2021 por solicitação do CEFD.

Material	N	Valor R\$
Kit Aventuras	1	257.333,00
Cadeira escritório	46	22.540,00
Armários	26	23.920,00
Mesas de escritório	4	3.040,00
Mesas de reunião	4	3.300,00



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
CENTRO DE EDUCAÇÃO FÍSICA E DESPORTOS

Sofás	3	5.775,00
Cadeiras sobre longarina	4	7.919,88
Frigobar	3	3.240,00
Ar condicionado 60 mil btu	2	22.940,60
Ar condicionado 12 mil btu	1	1.656,00
Ar condicionado 9 mil btu	1	1.485,00
Computadores	28	126.448,00
Câmeras filmadoras	2	6.473,14
Kit microfone lapela	1	2.114,09
Câmera IP	2	602,08
Óculos de realidade virtual	3	15.160,83
Caixas acústicas	4	7.413,32
Câmera filmadora subaquática	1	3.033,57
Kit acrobacias aéreas	1	89.380,45
Pista de solo	1	24.546,63
Tatames de EVA	1	20.169,76
Balança médica digital	1	1.176,02

Tabela 1 – Equipamentos adquiridos pelo CEFD

1) Manutenção predial e obras

Ao contrário da prática instituída em 2017, não houve no ano de 2021 a descentralização dos recursos para manutenção predial. Assim, não é possível apresentar o valor gasto neste item pelo CEFD. Deve ser observado o acompanhamento da despesa junto à DMEE/SI/PROAD já era bastante problemático e pouco efetivo.

Em termos objetivos, gostaríamos de destacar algumas ações importantes de manutenção predial.

a) Foi dado início a execução das obras de manutenção preventiva das estruturas do CEFD. Foi executado praticamente todo tratamento das ferragens expostas junto ao solo o qual foi complementado com o serviço de pintura das paredes. Estarão em desenvolvimento no ano de 2022 os serviços de



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
CENTRO DE EDUCAÇÃO FÍSICA E DESPORTOS

tratamento das ferragens das partes altas das edificações e da estrutura do ginásio.

- b) Foi concluída a readequação para a instalação dos laboratórios LESEF, LABGIN e LABSPORT no módulo IV com a instalação de bancadas e armários. No caso do LESEF, apenas parcialmente.
- c) Foi iniciada a reforma da área administrativa do CEFID com substituição de pisos, alisamento das paredes, redivisão dos espaços, instalação de rede elétrica e lógicas novas e manutenção ou substituição de aparelhos de ar condicionado. A obra tem conclusão prevista para o início de 2022.
- d) Foi feita ampla manutenção dos telhados do CEFID com a troca de cerca de 200 telhas e trabalhos de impermeabilização com impacto significativo para a redução do número de goteiras no Centro.
- e) Foi feita manutenção e substituição de aparelhos de ar condicionado, com especial atenção para o auditório, as salas de aula do prédio anexo, o NUPEM e as novas salas criadas com a reorganização do espaço administrativo do CEFID. Embora, a qualidade do serviço tenha melhorado muito, permanecem problemas antigos e sérios nos aparelhos de ar condicionado no prédio do NUPEM.
- f) Foram tomadas as providências para a realização do conserto e manutenção da pista de atletismo. A empresa PlayPiso apresentou sua previsão de gastos de materiais a serem importados (pisos e adesivos) e seu orçamento para a execução dos serviços. Ao câmbio da época (12/2021) os produtos a serem importados custariam R\$258.543,99 e os serviços da empresa, R\$230.802,00. Todos os valores foram empenhados pela UFES (**R\$489.345,99**) e ao final do ano de 2021, o processo estava no setor de importações da UFES para a preparação dos documentos necessários.
- g) Foram iniciados entendimentos e discussão de soluções para abertura de janelas no LESEF e LABGIN. Também foram iniciados entendimentos e discussão de soluções para abertura de janelas, manutenção do piso e novo sistema de iluminação nas salas de dança 8 e 10, nas salas de lutas 1 e 2 e na sala de ginástica.

Em contas finais, além dos recursos ordinários do CEFID, conseguimos negociar e receber um aporte da Reitoria no valor total de **R\$1.115.716,36** alocados para a compra de equipamentos e o conserto da pista de atletismo.



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO CENTRO DE EDUCAÇÃO FÍSICA E DESPORTOS

2) Ajuda de custo

Do valor total disponibilizado de R\$5.658,00, foram gastos R\$2.400,00 para a participação de 4 alunos nos JUBS. O saldo de R\$3.258,00 não foi empenhado.

3) Diárias

Do valor disponível de R\$7.137,00, foram gastos R\$100,30 para pagamento ao técnico da PlayPiso encarregado de produção do estudo para a manutenção da pista. O saldo final foi recolhido pela Adm. Superior.

4) Passagens

Do valor disponível de R\$6.002,00, foram utilizados R\$1.778,29 para a vinda do técnico da PlayPiso encarregado de produção do estudo para a manutenção da pista. O saldo final foi recolhido pela Adm. Superior.

OUTRAS DIMENSÕES DA ADMINISTRAÇÃO

• Biblioteca Setorial Aloyr Queiroz de Araújo (BSAQA)

Em função dos condicionantes da fase 3 do Plano de Contingência, o funcionamento da BSAQA se deu em regime de trabalho semipresencial para empréstimo e devolução de materiais, através de agendamento prévio. No que se refere à equipe, a bibliotecária Eliete Almeida se afastou para seus estudos de mestrado ao mesmo tempo em que o Bibliotecário Bruno Leite voltou ao trabalho após seu afastamento para seus estudos de doutorado. O servidor Francisco Tavares ficou em afastamento por comorbidade. Assim, quando do retorno ao atendimento presencial, a equipe da BSAQA contou apenas com um bibliotecário e um assistente de administração (Gabriel Casagrande).

Empréstimos solicitados em 2021: 05 (cinco)

• Pós-Graduação

No **PPGEF/UFES**, durante o ano de 2021, tivemos a seguinte situação em relação ao número de matriculados e titulados. 102 alunos matriculados (65 mestrados e 37 doutorandos), o que representa um aumento em relação aos



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO CENTRO DE EDUCAÇÃO FÍSICA E DESPORTOS

números de 2020. Por outro lado, foram titulados 8 mestres e 5 doutores, o que representa uma diminuição em relação ao ano anterior.

Como observado no relatório anterior, em relação ao impacto da pandemia no PPGEF, seu “dia a dia” foi afetado de diferentes maneiras. Reuniões do colegiado, reuniões de orientação, qualificações, defesas, trabalho de secretaria, aulas etc. foram realizadas, a partir de março de 2020, remotamente.

No que diz respeito às pesquisas desenvolvidas por docentes e discentes, elas também foram prejudicadas, em especial no caso daqueles estudos que dependem de “trabalho de campo” ou daqueles que envolvem pessoas consideradas “população de risco” em situação de pandemia. Como consequência, os cronogramas e prazos de defesa de dissertações e tese também foram afetados.

Outras ações da coordenação do PPGEF tiveram sua continuidade no ano de 2021. Entre eles, podemos citar: o estabelecimento de uma política de autoavaliação; ações pedagógico-administrativas para garantir a coerência epistemológica do programa considerando a relação entre áreas de concentração, linhas de pesquisa e projetos de pesquisa; a construção, em parceria com a PRPPG, de um planejamento estratégico no próximo quadriênio; a reformulação do regimento do PPGEF; a construção de uma ficha de acompanhamento de discentes e egressos; a maior visibilidade alcançada pelo PPGEF com a criação de uma conta no facebook e no instagram.

No que se refere ao mestrado profissional em educação física escolar (**ProEF**), o recebimento de autorização pela Capes para a abertura de uma 2ª. Turma permitiu a realização em 2020 do processo seletivo para nova turma. Este processo selecionou 15 alunos que iniciaram suas atividades em 2021.

Isto indica que o ProEF se encontra em processo de consolidação como curso de pós-graduação *stricto-sensu* em seu modelo de oferta em rede.

• Convênio UFES X CPB

No ano de 2021 retomamos as tratativas e produção de documentos para a reativação do convênio com o Comitê Paralímpico Brasileiro. Ao contrário do modelo anterior, por decisão do CPB, foi excluído do convênio as atividades de alto rendimento. Assim, as turmas a serem iniciadas em 2022 terão como objetivo apenas as atividades de iniciação esportiva em atletismo e natação.



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO CENTRO DE EDUCAÇÃO FÍSICA E DESPORTOS

• Atividades de extensão

Existem atualmente 42 programas, projetos, cursos e outras ações de extensão do CEFD com registro ativo na PROEX, embora, provavelmente, alguns deles estejam carentes de encerramento oficial. Entre as ações efetivamente ativas, a grande maioria esteve inativa durante as fases 2 e 3 do plano de contingência da UFES embora algumas tenham desenvolvido ações em modelo remoto no ano de 2021.

Duas características que se sobressaem nos projetos de extensão existentes no CEFD são a autogestão completa, apesar da existência de possibilidade de apoio administrativo da coordenação de extensão e da secretaria administrativa, e a gratuidade das atividades.

No ano de 2021 iniciamos junto com a Profa. Ligia Gomes, coordenadora de extensão, um processo de atualização das informações disponíveis em <https://cefd.ufes.br/projetos-de-extensao-cefd>, assim como o desenvolvimento de um endereço eletrônico novo e exclusivo que permitirá inscrições nos projetos de extensão do CEFD à distância.

COMENTÁRIOS FINAIS – AVANÇOS E DESAFIOS

O ano de 2021 foi de certa continuidade do ano de 2020, uma vez que o cenário pandêmico nos manteve na Fase 3 por boa parte do ano de 2021. Todavia, mesmo com o esforço de reorganização da UFES, o prejuízo às atividades de ensino, pesquisa e extensão foi significativo.

O investimento continuado na manutenção das edificações não alcançou o nível desejado. Ainda observamos uma série de problemas estruturais que necessitam ser sanados, porém a mudança de gestão da SI e da própria empresa de manutenção predial, produziram alguns avanços qualitativos importantes.

Em termos da administração dos recursos, consideramos como positiva a oportunidade de adquirir uma série de equipamentos que qualificarão as condições de trabalho administrativo e dos docentes e que colocam o CEFD na vanguarda da educação física brasileira. Do mesmo modo, a reforma e reorganização das áreas administrativas permitirá uma maior efetividade no trabalho das secretarias.



**UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
CENTRO DE EDUCAÇÃO FÍSICA E DESPORTOS**

Por fim, entendemos que alguns desafios de gestão continuam claramente colocados para o CEFD. Em primeiro lugar, é preciso analisar com atenção a possibilidade de aumentar o número de discentes de graduação seja por meio das políticas de incentivo à permanência, seja pela análise da possibilidade de preenchimento de vagas remanescentes. Um outro desafio está na ampliação da oferta de atividades de extensão pagas. A geração de recursos por meio da cobrança de mensalidades ou semestralidades teria duplo efeito positivo para o CEFD. Permitiria que algumas atividades obtivessem seus próprios recursos de custeio e geraria recursos para o CEFD.

No que se refere a gestão de pessoas, nos parece clara a existência de um cenário de diminuição do quadro de servidores técnico-administrativos na administração pública federal. Isto significa desde já a necessidade de racionalizar a organização do trabalho e planejar o quadro de aposentadorias dos servidores.

A atual administração do CEFD considera que as aquisições e obras realizadas em 2021 qualificaram a infraestrutura o CEFD para o futuro próximo.

Vitória, 30 de maio de 2022

**Direção CEFD/UFES
Gestão 2020-2024**



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO

PROTOCOLO DE ASSINATURA



O documento acima foi assinado digitalmente com senha eletrônica através do Protocolo Web, conforme Portaria UFES nº 1.269 de 30/08/2018, por
OTAVIO GUIMARAES TAVARES DA SILVA - SIAPE 265622
Diretor do Centro de Educação Física e Desportos
Centro de Educação Física e Desportos - CEFID
Em 08/06/2022 às 10:48

Para verificar as assinaturas e visualizar o documento original acesse o link:
<https://api.lepisma.ufes.br/arquivos-assinados/491384?tipoArquivo=O>