



**UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
CENTRO DE EDUCAÇÃO FÍSICA E DESPOSTOS**

RELATÓRIO DE GESTÃO CEFD/UFES

2018

PREÂMBULO

A transparência na administração da coisa pública é antes de tudo um dever. Dentro deste princípio, este Relatório de Gestão do CEFD apresenta ao Conselho Departamental e posteriormente à sociedade o conjunto de ações desenvolvidas no ano de 2018. Ele tem como balizas os compromissos aprovados em 2016 e as condições objetivas de gestão.

Como sabemos, desde 2017 a Administração Superior da UFES decidiu implementar uma política de descentralização contábil para as unidades administrativas dos recursos destinados à ajuda de custo, diárias, passagens, aluguel de ônibus, serviços de transporte UFES, material de consumo, manutenção predial, manutenção de equipamentos de informática, instalação e manutenção de ar refrigerado e serviços gráficos.

A planilha orçamentária do CEFD com recursos realocáveis (Tabela 1), definida pelas Pró-Reitorias de Planejamento e de Administração, foi apresentada aos servidores docentes e técnico-administrativos e aprovada pelo Conselho Departamental. Como se pode observar, em 2018 coube ao CEFD na matriz orçamentária da UFES 3,67% dos recursos de custeio realocáveis da UFES.

Unidade orçamentária	Parametro rateio	%	Orçado para 2018 (R\$)
Manutenção Predial	Área Construída (sem CEUNES)	5,68%	215.704,94
Manutenção de Ar Refrigerado	Área Construída (sem Alegre)	5,89%	14.738,00
Instalação Ar Refrigerado	Área Construída (sem Alegre)	5,89%	2.060,00
Combustível e Transporte	Base 2016	0,21%	978,69
Suprimentos e Manutenção Informática	Base 2016	3,04%	15.184,00
Passagens Aéreas	Base 2016	0,67%	6.002,33
Bolsas Estudantes Paepe I e II	Base 2016	3,70%	85.333,33
Consumo	Base de 2016	3,81%	68.587,00
Diárias	Base 2016	0,99%	7.137,19
Ajuda de custo	N Alunos	3,90%	7.020,00
Total alocado			422.744,34
% Total Alocado			3,67%

Tabela 1 – Orçamento de custeio do CEFD (despesas realocáveis) para 2018



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO CENTRO DE EDUCAÇÃO FÍSICA E DESPORTOS

O Conselho Departamental aprovou a proposta da Direção de diminuição da cota anual de cópias de cada docente, a manutenção dos recursos de diárias e passagens para uso institucional e a autonomia da gestão na realocação dos recursos segundo necessidades e oportunidades.

Todavia, **este Relatório de Gestão não é nem pode ser considerado como uma prestação de contas no sentido contábil do termo**. Isto se deve ao fato que a liberação efetiva dos recursos, a execução das compras e pagamentos e a utilização do saldo final existentes não são controlados pelo Diretor de Centro. Assim, não é possível apresentar um 'balancete' do CEFD.

A este respeito, cabem algumas informações importantes.

1. A totalidade dos recursos não estava disponível no início do ano. Boa parte deles foi liberado gradativamente à medida que o próprio governo federal liberava os recursos orçamentários da Universidade.

2. A Portaria 04/2018 da PROAD estabeleceu os prazos limites de solicitação em várias rubricas, a saber:

2.1 Solicitação de compra de material de consumo e de equipamentos:
10/08/18

2.2 Diárias e passagens: 23/11/18

2.3 Pagamentos de monitores e ajuda de custo: 12/12/18

3. Outra informação importante é a de que a plena utilização dos recursos depende da capacidade e/ou competência da empresa contratada pela UFES para a execução de determinado contrato ou, no caso de compras, da finalização do pregão e da entrega correta e no prazo dos produtos licitados. Isto ocasiona dificuldades e/ou frustração no uso de algum recurso planejado.

Neste contexto, a troca de empresa encarregada da manutenção predial no segundo semestre do ano e a diminuição do escopo de serviços do contrato da empresa encarregada da manutenção de computadores e impressoras, como veremos adiante, teve como efeito **uma sobra de recursos disponíveis, os quais aproveitamos quase completamente para solicitar a compra de material permanente**.



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO CENTRO DE EDUCAÇÃO FÍSICA E DESPORTOS

4. Existe um espaço de tempo médio de três meses entre a execução de serviços de manutenção e a totalização dos valores destes serviços. Isto significa que ao final do ano podemos ter tido alguma sobra de recurso. Assim, procuramos realizar uma estimativa de gastos futuros a partir da média dos gastos anteriores para poder calcular e executar algumas transferências de recursos vantajosas para o CEFD.

Vale lembrar ainda que os recursos não utilizados são usados pela Administração Superior para pagamento de outras despesas ou devolvidos ao Governo Federal.

5. Por fim, o aporte extraordinário de recursos via emenda parlamentar impositiva da bancada do Espírito Santo no Congresso Nacional no ano de 2018 possibilitou a compra de equipamentos e mobiliário para o CEFD e, como veremos adiante, permitiu ainda o aproveitamento da sobra de recursos da manutenção predial para a compra de equipamentos.

Neste contexto três objetivos se tornaram muito importantes: [1] diminuir os impactos dos cortes orçamentários na capacidade de apoio do CEFD à sua comunidade, especialmente aqueles que tem menos chance de acessar agências de fomento, [2] melhorar o controle dos gastos do Centro e [3] maximizar o uso dos recursos descentralizados.

Em contas finais, o objetivo deste Relatório de Gestão é dar publicidade aos atos da administração do CEFD em sentido amplo. Prestar contas no sentido democrático do termo. Deste modo, como a gestão não se limita a questão orçamentária, o relatório apresenta também o conjunto das ações realizadas nas diferentes dimensões da administração.

DA GESTÃO DOS RECURSOS

- **Controle de despesas**

Procuramos trabalhar mais próximos à PROAD, PROLAN e P.U. para melhorar o controle dos gastos nas atividades de manutenção predial, compras, diárias e passagens e o empenho dos gastos lançados no Portal Administrativo e no SCDP (Sistema de Controle de Diárias e Passagens).

O controle dos gastos de almoxarifado **apontou um aumento de cerca de 20% no gasto do setor em relação ao ano anterior**. Isto se deve ao aumento da demanda de produtos do almoxarifado por parte do NUPEM/CEFD, do



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
CENTRO DE EDUCAÇÃO FÍSICA E DESPOSTOS

aumento de preços e do maior consumo de papel higiênico e sacos de lixo em virtude da abertura do CEFD aos sábados, dos eventos promovidos (semana acadêmica e festas de fim de semestre) ou sediados no CEFD (Seminários da REIIPEFE, Fórum Olímpico, Manhã de Lazer na UFES e etc.). **Um levantamento executado pela Secretaria Geral do CEFD somou um total de 10633 utilizações dos espaços do CEFD, entre aulas e eventos extraordinários.**

O controle de cópias na SG/CEFD continuou a ser feito por planilha eletrônica o que permitiu que conseguíssemos **atender à toda a demanda institucional do CEFD** e diminuir a possibilidade de problemas técnicos, pois não havia a partir do segundo semestre do ano, a possibilidade de conserto das impressoras por parte da empresa contratada (LENATECH).

- **Manutenção predial e manutenção geral**

Como vimos na Tabela 1, nossa dotação para manutenção predial foi de R\$215.704,94. Este recurso é gasto no pagamento dos serviços prestados pela empresa contratada (consertos e instalações elétricas, hidráulicas, telhados e assemelhados). Note-se que **o valor do serviço não é disponibilizado previamente pela GMEE/PU e que a atualização do saldo é feita, em média, com 3 meses de atraso.**

Não se inclui neste item os contratos com a empresa de limpeza e com a empresa de manutenção de áreas verdes, embora entendamos que elas fazem parte da manutenção da UFES. Além disso, algumas ações de manutenção são executadas com recursos extraordinários (CONESEF e multas da Biblioteca Setorial), tais como a substituição de assentos de vasos sanitários, pequenas despesas emergenciais de produtos para a piscina (cloro, algicida e ácido clorídrico, consertos de bombas), cabos HDMI, pilhas, sabonetes, naftalina e etc. Cabe destacar a substituição semestral de cadeiras das salas de aula. **Saem de uso em média 20 cadeiras por semestre** que são substituídas por cadeiras mais resistentes que foram compradas com recursos do CONESEF.

A experiência do ano anterior indica a possibilidade de ocorrência de sobra de recurso ao final do ano. Em face disso, decidimos usar estes recursos para pagar algumas despesas: [1] reforma da sala de lutas (abaixo descrita): R\$34.500,00. [2] 2 ajudas de custo: R\$600,00; [3] alimentação do guarda-vidas no Restaurante Universitário: R\$440,00; [4] Pagamento de serviço de pessoa



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
CENTRO DE EDUCAÇÃO FÍSICA E DESPOSTOS

física: R\$1.857,00. Além disso, como a troca de empresa de manutenção gerou uma diminuição dos serviços no segundo semestre, decidimos transferir R\$ 60.000,00 para a compra de equipamentos e mobiliário para o CEFD na ação da “emenda parlamentar”, abaixo listados.

No que se refere aos serviços de manutenção predial propriamente ditos, devemos destacar como **pontos positivos**:

- ✓ A instalação de refletores de LED entre a cantina e o ginásio, aumentando a iluminação na área;
- ✓ A atuação dos apenados na manutenção das áreas verdes e na realização de serviços gerais;
- ✓ O funcionamento do parque aquático de maneira quase ininterrupta pelo segundo ano consecutivo;
- ✓ Ao final do ano obtivemos autorização para aumentar o número de porteiros de dois para três o que permitirá em 2019 ter uma porteira para cuidar do acesso ao nosso parque esportivo.

No que se refere aos **pontos negativos**:

- ✓ O elevado e persistente número de goteiras. A virtual interrupção da manutenção predial em 2018.2 fez com que tivéssemos no período chuvoso cerca de 48 goteiras, algumas muito intensas (sala de lutas, secretaria dos Departamentos e CESPCEO);



- ✓ A degradação da área verde na entrada do prédio anexo e a ausência de manutenção de paisagismo dos jardins;
- ✓ Os danos causados à pista de atletismo pela máquina de corte de grama.



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO CENTRO DE EDUCAÇÃO FÍSICA E DESPORTOS



- ✓ A redução do valor do contrato com a empresa de limpeza significou uma redução nas áreas a serem limpas e na frequência da limpeza de alguns setores (salas de aula 1x ao dia, áreas administrativas 1x por semana, salas de professores de 15 em 15 dias). A troca de supervisor da empresa também ocasionou uma deterioração da qualidade dos serviços.
- ✓ A má qualidade do serviço de manutenção de aparelhos de ar condicionado. As solicitações são recorrentes para a sala 6 do prédio anexo e para a academia do NUPEM/CEFD sem, contudo, haver efetiva solução dos problemas, apesar das gestões feitas.

• Obras

A política dessa gestão foi dar continuidade às obras que já estavam licitadas, mas sem recursos, ou a que tinha projeto pronto para licitação e posteriormente iniciar demandas novas. Assim, obtivemos recursos para realizar as obras de urbanização da entrada norte do CEFD, da reforma e ampliação da biblioteca setorial, das quadras cobertas e do NUPEM/CEFD. Ao mesmo tempo, tentamos obter recursos para a construção do campo de futebol (Projeto Campo Bom de Bola) via emenda parlamentar ou transferência de recursos do Ministério do Esporte.

Para o primeiro conjunto de obras obtivemos os recursos ao final de 2016 e as obras foram iniciadas em 2017. **Para o campo de futebol, garantimos em 2018 junto à Administração Superior a dotação de R\$500.000,00 da emenda parlamentar de bancada.**

Outras demandas do CEFD como por exemplo o calçamento da área entre o ginásio e o estande tiro com arco, a reconstrução do piso do parque aquático e a reforma dos banheiros externos, fazem parte da pauta de projetos para os quais buscamos recursos. A eles adicionamos novas demandas identificadas



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
CENTRO DE EDUCAÇÃO FÍSICA E DESPOSTOS

ou trazidas pela comunidade do CEFD. Em síntese, a pauta de solicitação de obras no CEFD em 2018 pode ser vista na Tabela 2.

No. do processo	Descrição	Estimativa de custo	Justificativa
732875/2017-41	Reforma área CCV para CEFD + reforma cozinha (730207/2015-18)	R\$ 30.000,00	Esta ajudará a resolver o problema de alocação de grupos de pesquisa e projetos institucionais no CEFD. Também atenderá antiga demanda dos servidores de ampliação da copa.
	Construção de acessos pavimentados para o parque aquático	R\$ 75.000,00	O parque aquático é intensamente utilizado e seu acesso se dá por área coberta de mato e insetos gerando inúmeras reclamações, inclusive na Ouvidoria
	Construção de área coberta na área do campo de CEFD atletismo.	R\$ 45.000,00	A área é completamente desprovida de sombra, gerando desconforto ambiental para os usuários.
728575/2015-04	Paisagismo e piso do estacionamento na lateral da pista de atletismo, estande de tiro com arco e ginásio	R\$ 200.000,00	A área está muito esburacada e alaga quando chove.
788451/2016-51	Construção de depósito de materiais ao lado do campo de atletismo	R\$ 45.000,00	O depósito de material do atletismo (muitos deles grandes e pesados) fica a cerca de 100 m do campo de atletismo, local de aulas semanais.
732883/2017-98	Ampliação da área coberta do estande de tiro com CEFD arco	R\$ 25.000,00	A área atualmente construída não comporta mais a



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
CENTRO DE EDUCAÇÃO FÍSICA E DESPOSTOS

			quantidade usuários e materiais.
	Construção de sala de aula ao lado do campo de CEFD atletismo	R\$ 100.000,00	A construção deste pequeno prédio permitiria que as aulas teóricas de atletismo e outras modalidades fossem feitas junto do campo, permitindo agilidade nas atividades didáticas e mais conforto para alunos e professores.
730206/2015-73	Cobertura da piscina pequena com aquecimento solar	R\$ 250.000,00	Esta obra permitiria a manutenção das atividades de natação em dias de inverno e de chuva, hoje impossíveis por razões de saúde dos praticantes
730206/2015-73	Reforma dos vestiário do Módulo III	R\$ 15.000,00	Estes banheiros servem a um conjunto de mais de 1500 pessoas semanalmente e precisam de reformas.
730042/2015-84	Reconstrução do piso do parque aquático	R\$ 600.000,00	O piso original do Pq. Aquático apresenta o desgaste natural de 40 anos de uso. Pode ser feita apenas a reforma (mais barata) da área no entorno das piscinas
707241/2017-51	Sustentabilidade - reaproveitamento de água e geração de energia solar	R\$ 250.000,00	Economia de água e energia por parte da UFES.
738483/2017-96	Sala de copiadora no CEFD	R\$ 50.000,00	Reduzir a necessidade de deslocamento dos alunos
TOTAL		R\$1.685.000,00	



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
CENTRO DE EDUCAÇÃO FÍSICA E DESPORTOS

Tabela 2 – Relatório Anual de Demandas CEFD 2018

No que se refere ao que foi executado no ano de 2018, foram concluídas as reformas das quadras cobertas e da biblioteca setorial. Foi também dada continuidade à obra de adaptação de instalações hidrossanitárias e do biotério no LAFIBE/NUPEM/CEFD.

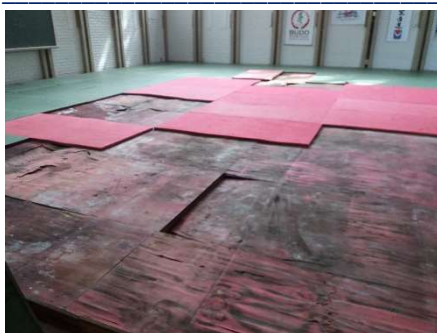
Devido ao aditivo que obtivemos da Reitoria em 2017, **as quadras foram refeitas com piso de cimento de 7 cm de espessura com pintura de alta qualidade (tinta naval) e rampas internas de acessibilidade originalmente não previstas**. Observamos, porém, a persistência de alagamentos em dias de muita chuva devido ao planejamento deficiente do escoamento de águas pluviais.

A Biblioteca Setorial teve sua área comum ampliada o que permitirá a ampliação de seu acervo e maior conforto para os usuários. Ela foi dotada também de sala de tratamento técnico, duas salas de estudo climatizadas e novo balcão de atendimento. **Na opinião do Chefe da Biblioteca Central da UFES, Sr. Fabio Malina, temos no CEFD a melhor biblioteca setorial da Universidade.**

No que se refere a novos projetos, a **Sala de Lutas teve o piso totalmente reformado**. Após identificar que o piso da sala quebrava em médias duas vezes por ano, pondo usuários em risco e diminuindo a área útil para as atividades, discutimos diferentes alternativas com os docentes que coordenam projetos de extensão naquele espaço (Profs. Fabian Amaral, Fabio Loureiro e Lucas Guimarães) e decidimos retirar o piso de madeira original e a estrutura elevada de madeira do dojo e assentar as placas de EVA sobre um novo piso de cimento.



**UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
CENTRO DE EDUCAÇÃO FÍSICA E DESPOSTOS**



Estrutura elevada apodrecida



Piso de madeira com cupins

Assim, a sala de lutas possui agora um dojo de aproximadamente 200m² com área de circulação em todo seu perímetro. Isto representou o fim dos problemas anteriormente identificados. **O custo da obra foi de aproximadamente R\$34.500,00** e foi realizada com recursos do contrato da manutenção predial, o que a tornou mais barata do que se houvesse uma licitação específica para esta intervenção.

- **Biblioteca Setorial**

A biblioteca Aloyr Queiroz de Araújo possui 4.692 títulos e um total de 10.648 exemplares. No ano de 2018 foram feitos 1.624 empréstimos domiciliares. Suas salas de estudo foram reservadas 112 vezes durante o ano.

Embora a integração da biblioteca setorial do CEFD ao SIB/UFES tenha sido aprovada em 2017, foi apenas em 2018 que efetivamente este processo foi iniciado.

O trabalho de integração começou com o treinamento dos bibliotecários do CEFD no sistema usado pelo SIB para integrar a gestão do acervo das bibliotecas da UFES. O segundo passo é a catalogação do acervo no SIB. No ano de 2018 já foram catalogados 1.127 exemplares. Isto significa que **o trabalho completo de migração do acervo para o SIB/UFES pode levar cerca de três anos para se completar.**

- **Ajuda de custo**

Apesar da Resolução 50/2013 CUn estabelecer o valor de R\$250,00 para a ajuda de custo, desde 2017 aprovamos no Conselho Departamental o valor R\$300,00 por aluno. Com isso, o valor original do orçamento (R\$7.020,00) permitia atender 23,4 alunos. 29 alunos apresentaram pedido de ajuda de



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
CENTRO DE EDUCAÇÃO FÍSICA E DESPOSTOS

custo, destes **consequimos atender 28 pedidos** por meio do deslocamento de R\$600,00 da rubrica 'Manutenção Predial' e mais R\$300,00 da rubrica 'material de consumo'. Apenas um único pedido não foi atendido no ano. Assim, **foram gastos R\$8.400,00** em auxílio à 28 alunos no ano de 2018. Ainda houve a necessidade de pagar com recursos para suprimentos e manutenção de impressoras mais R\$3.530,00 referentes a ajudas de custo autorizadas no ano de 2017, mas só contabilizadas em 2018¹.

- **Bolsas PAePE**

O valor descentralizado (R\$85.333,33) era suficiente para a concessão de 18 bolsas. Todavia, após acertos com a Administração Superior mantivemos **em 22 o total bolsas no edital 2018**, com custos assumidos pela Administração Superior.

- **Combustível**

O valor R\$978,69 foi inteiramente empregado nos diversos serviços de transporte de materiais (p. ex.: retirada de maravalha e entulhos diversos)

- **Material de consumo**

O total previsto (R\$68.586,50) recebeu ainda um acréscimo por remanejamento de crédito orçamentário de R\$1.000,00 em 14/11/2018 totalizando R\$69.587,00.

Foram empenhados² R\$45.122,43 e comprometidos³ R\$2.000,29 em compras de material de consumo (materiais para tratamento da água das piscinas, materiais para laboratórios e materiais esportivos). R\$10.919,67 foram gastos em requisições do almoxarifado (materiais de escritório, água, álcool, papel higiênico, sacos de lixo e etc).

Tal como no ano de 2017, nem todas as solicitações de compras foram realizadas (falta de interessados, empresas não aptas e etc). Assim, quando identificada a sobra de recursos **deslocamos R\$10.000,00 para a compra de material permanente (equipamentos e mobília) na ação da “emenda parlamentar”**.

- **Passagens**

¹ As autorizações foram dadas em 2017, mas como as viagens só ocorreram no ano seguinte, os valores foram pagos em 2018.

² Gastos

³ Destacados para compras em andamento.



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
CENTRO DE EDUCAÇÃO FÍSICA E DESPOSTOS

Do valor previsto de R\$6.002,33 foram liberados apenas R\$5.758,13. Foram gastos R\$4.352,95 em 3 passagens aéreas. Duas passagens (Uberlândia-Vitória) para um técnico externo para instalação de equipamentos no NUPEM/CEFD e uma passagem para o Prof. Ubirajara de Oliveira participar, como representante do Mestrado Profissional em Educação Física em Rede, em reunião nacional na cidade de Recife (PE).

- **Diárias**

Como vimos na Tabela 1, o valor de diárias orçado pela UFES para o CEFD era de R\$7.137,19, todavia só foram liberados R\$3.546,00, os quais foram utilizados para os seguintes pagamentos de diárias.

Nome	Data	Local	Valor (R\$)	Motivo
Antonio Soares	17-18/04	Vitória	253,96	Banca PPGEF
Nelson Andrade	22/05	Brasília	186,28	Participar do Encontro sobre avaliação dos Mestrados Profissionais.
Ivan Pinzón	03-05/10	Vitória	401,20	I Seminário Internacional de Habilidades para a Vida, Educação e Formação Humana.
Otávio Tavares	22-23/11	Brasília	401,85	2ª Reunião Nacional do Grupo Gestor dos Centros de Desenvolvimento de Pesquisa em Políticas de Esporte e Lazer da Rede CEDES.
Ubirajara Oliveira	25-28/11	Recife	743,40	Participar do XII Encontro Nacional dos Programas Profissionais de Pós-Graduação (FOPROF).
TOTAL			R\$1.584,84	

- **Suprimentos e manutenção de informática**

Do valor empenhado de R\$15.184,00 foram utilizados R\$8.364,38 em 12 atendimentos diversos. **Todos os pedidos feitos foram autorizados pela Direção.** Do saldo restante, R\$3.530,00 foram convertidos em 'ajuda de custo' para saldar os valores empenhados em 2017. Assim, não foram utilizados R\$3.289,62.

- **Manutenção de ar refrigerado**

Não foi instalado sistema de controle de empenhos de manutenção, apenas de instalação. Assim, não existem condições objetivas de controle dos custos das solicitações de serviço feitas no ano de 2018. Do valor destacado (R\$14.738,00), obtivemos autorização da PROAD em 26/10/2018 para transferir R\$10.000,00 para a rubrica de instalação de ar condicionados.



**UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
CENTRO DE EDUCAÇÃO FÍSICA E DESPORTOS**

- **Instalação de ar refrigerado**

Ao valor inicial de R\$2.060,00 tomamos a decisão de solicitar a transferência de R\$10.000,00 da manutenção de ar condicionados para esta rubrica em função da expectativa de compra de aparelhos de ar condicionado ainda no ano de 2018 com recursos da emenda parlamentar. **Uma vez que a ata de registro de preço de aparelhos de ar condicionado ficou pronta apenas no final do mês de dezembro, não foi possível usar este recurso.**

- **Compra de equipamentos**

A implementação da emenda parlamentar de bancada para compra de equipamentos e a realização de obras se constituiu em oportunidade extraordinária para a melhora da qualidade das condições de trabalho no CEFD.

O conjunto dos recursos disponibilizados pode ser dividido em quatro rubricas, sendo que os três primeiros são oriundos da UFES e o quarto oriundo de remanejamento de recursos do próprio CEFD:

- ✓ R\$500.000,00: Obra do campo de futebol
- ✓ R\$179.432,90: Equipamentos de informática
- ✓ R\$402.838,73: Equipamentos diversos
- ✓ R\$70.000,00: Equipamentos diversos

TOTAL: R\$1.152.271,63 (um milhão cento e cinquenta e dois mil duzentos e setenta e um reais e sessenta e três centavos).

Como todos sabemos, a lista de compras de equipamentos diversos e seus níveis de prioridade foi discutida e aprovada pelo Conselho Departamental e posteriormente ajustada pela Direção do CEFD em função das condições reais de preço e da existência de sobra de recursos em função da impossibilidade de compra de alguns itens⁴.

No que se refere ao campo de futebol, a licitação da obra foi concluída e o preço final alcançado pela licitação foi de R\$397.036,49. Os demais equipamentos solicitados para compra são os seguintes:

Equipamentos de informática

⁴ Por exemplo, o leitor de código de barras e a impressora térmica de cupom não fiscal (Biblioteca Setorial)



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
CENTRO DE EDUCAÇÃO FÍSICA E DESPOSTOS

-
- ✓ 24 computadores 'tipo 1'⁵
 - ✓ 17 computadores 'tipo 2'⁶
 - ✓ 4 notebooks 'tipo 2'⁷
 - ✓ 6 aparelhos de projeção (data-show)
 - ✓ 01 câmera digital
 - ✓ 10 caixas de som portátil

Mobiliário

- ✓ 01 freezer vertical
- ✓ 05 geladeiras
- ✓ 03 geladeiras duplex (freezer+refrigerador)
- ✓ 05 frigobar
- ✓ 10 smart TV 49" LED, full HD 4k
- ✓ 07 suportes de parede para TV
- ✓ 01 conjunto de 02 microfones sem fio
- ✓ 16 armários altos de 2 portas
- ✓ 10 mesas de escritório
- ✓ 01 sofá de três lugares
- ✓ 03 conjuntos de cadeira sobre longarina
- ✓ 21 cadeiras giratórias com braço
- ✓ 08 ventiladores de parede
- ✓ 01 ventilador de pedestal
- ✓ 04 bebedouros de coluna
- ✓ 05 bebedouros industriais
- ✓ 08 quadros brancos
- ✓ 16 condicionadores de ar de 12 mil BTU
- ✓ 05 condicionadores de ar de 24 mil BTU
- ✓ 02 condicionadores de ar de 36 mil BTU
- ✓ 06 condicionadores de ar de 60 mil BTU

⁵ Computador Desktop. Processador: 7ª geração do Processador Intel® Core™ i5-7500. Sistema Operacional: Windows 10 Pro de 64 bits - em Português (Brasil). Memória RAM: 8GB. Disco rígido (HD): 1 TB (7200 RPM) – 3,5". Incluso monitor de 21.5" P2217H, teclado KB216 e mouse MS116

⁶ MICROCOMPUTADOR PC TIPO 1 (Small Form Factor). Computador de uso geral, com 4 Gbytes de memória RAM; disco rígido de, no mínimo, 500 Gigabyte; índice de desempenho Sysmark 2014 SE Overall Performance maior que 750. Sistema operacional Windows 10 Pro, em Português. Monitor de, no mínimo, 19,4 polegadas. Gabinete Small Form Fator. Garantia on site de 60 meses.

⁷ Processador: 7ª geração do Processador Intel® Core™ i5-7200U. Sistema Operacional: Windows 10 Pro de 64 bits - em Português (Brasil). Memória RAM: 8GB. Disco rígido (HD): 500GB (7200 RPM) 7mm - 2.5". Tela: 14 polegadas



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
CENTRO DE EDUCAÇÃO FÍSICA E DESPOSTOS

Biblioteca Setorial

- ✓ Sistema de detecção eletromagnética para corredor simples

Parque aquático

- ✓ Conjunto gerador de cloro

Material esportivo

- ✓ 01 Conjunto de tabelas de basquete com motor
- ✓ 01 Pista de solo (tumbling)
- ✓ 02 Colchão de espuma "gordo"
- ✓ 01 mesa de saltos oficial de Ginástica Artística
- ✓ 01 Paralela simétrica
- ✓ 01 pórtico com argolas
- ✓ 01 cavalo olímpico oficial
- ✓ 01 trampolim acrobático
- ✓ 01 trampolim tipo Rheuter
- ✓ 03 plintos
- ✓ 01 Paralela assimétrica
- ✓ 01 trave de equilíbrio olímpica de Ginástica Artística
- ✓ 01 lona avulsa trançada para trampolim acrobático
- ✓ 06 colchões sarneige AG 100

Equipamentos de pesquisa em biodinâmica

- ✓ 01 adipômetro científico tradicional
- ✓ 01 ultrassom de escaneamento corporal
- ✓ 05 frequencímetros
- ✓ 01 analisador de composição corporal por bioimpedância
- ✓ 05 esfigmomanômetro
- ✓ 01 esfigmomanômetro com pedestal
- ✓ 01 banco de wells
- ✓ 01 estadiômetro portátil
- ✓ 01 flexímetro
- ✓ 10 monitores cardíacos
- ✓ 01 balança profissional transportável



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
CENTRO DE EDUCAÇÃO FÍSICA E DESPORTOS

DAS RELAÇÕES COM A SOCIEDADE

- **Atividades de Extensão**

Uma das principais ações do CEFD de relação com a comunidade são as atividades de extensão. O número estimado de alunos em projetos de extensão registrados no CEFD em 2018 foi de 787 (setecentos e oitenta e sete).

PROJETOS	N
Atletismo	45
Escola de futsal para crianças	13
Futsal feminino	50
Basquetebol	25
Ginástica Rítmica	24
Handebol universitário	30
Iniciação a Ginástica Artística	25
NPG	26
Labgin adultos	12
Capoeira	100
Jiu Jitsu	30
Judo	22
Nado livre	85
Agua Abertas	21
Karatê	20
Tiro com Arco	50
Voleibol	45
Práticas de natação	47
Agua viva	87
Talento praiano	30
TOTAL DE ALUNOS	787

- **XV Congresso Espírito-Santense de Educação Física - CONESEF**

O CONESEF é um evento do CEFD e se inscreve como o mais tradicional e importante evento da educação física no Espírito Santo. Em 2018, o tema gerador de debates foi “POLÍTICAS PÚBLICAS, CONHECIMENTO E INTERVENÇÃO”, com o objetivo geral de analisar e refletir acerca das mudanças que vem sendo implementadas pelos órgãos de gestão da educação, da saúde e do esporte no âmbito federal.



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO CENTRO DE EDUCAÇÃO FÍSICA E DESPOSTOS

A comissão organizadora foi composta pelos seguintes professores: Ana Carolina Capellini Rigoni (DG), Bruno de Oliveira Silva (doutorando PPGEF), Cristiane Garcia Macedo (Fac. Pitágoras), Danilo Sales Bocalini (DD), Mariana Zuaneti Martins (DD), Ubirajara de Oliveira (DD) e Ueberson Ribeiro Almeida (DG).

Em termos específicos, seus objetivos eram:

- ✓ Possibilitar o debate em torno das relações entre os conhecimentos produzidos nas Políticas Públicas de Educação, Esporte, Saúde e Lazer em suas interfaces com as práticas corporais e com a área da Educação Física, bem como as experiências de intervenção que envolvem professores/profissionais da área, em busca de problematizar os objetos de estudo e de ensino;
- ✓ Compartilhar experiências de intervenção que envolvem professores/profissionais de Educação Física com instituições, programas e projetos de trabalhos públicos e privados nas referidas áreas temáticas;
- ✓ Propiciar a formação continuada de profissionais/professores de Educação Física que atuam tanto no campo das atividades físicas e esportivas e da saúde, quanto das Redes públicas e particular de ensino do Estado do Espírito Santo e seus vizinhos;
- ✓ Estimular a troca de experiências entre profissionais e articular as intervenções dos diferentes campos de atuação.

O evento foi realizado entre os dias 9 e 11 de outubro, contou com financiamento da FAPES (R\$5.224,00) e teve um total de 380 inscrições pagas e se revelou superavitário. O número de trabalhos submetidos foi de 176. Foram aprovados 155 deles, todavia apenas 138 trabalhos foram efetivamente apresentados.

Os relatórios do Coordenador Geral, da Comissão Científica e de prestação de contas foram adequadamente apresentados e se constituem em importantes fontes de referência para a comissão organizadora do XVI Congresso (2020).

Observou-se com preocupação no relatório do Coordenador Geral do evento que embora o evento seja institucional, a participação dos docentes do CEFD seja baixa, o que termina por desestimular também a participação discente.

- **Cooperação Técnica com a Secretaria Estadual de Esportes – Campeões do Futuro**



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO CENTRO DE EDUCAÇÃO FÍSICA E DESPORTOS

Este convênio, assinado em 2017, teve sua execução prejudicada pelo não cumprimento de parte das obrigações da Secretaria Estadual de Esportes. Este ente repassou apenas os materiais para a natação, não cumprindo suas obrigações para com as modalidades de capoeira, judô e futebol de areia. Assim, o convênio deixou de vigorar em abril de 2018.

Todavia, decidimos celebrar em dezembro de 2018 um novo Termo de Cooperação Técnica com a Secretaria Estadual de Esportes para a reativação do projeto **Campeões do Futuro** com 4 modalidades (capoeira, judô, futebol de areia e natação) no acordo, na expectativa da mudança da gestão estadual.

- **Acordo com a Secretaria Municipal de Segurança de Vitória**

Foi mantido o acordo com a Secretaria Municipal de Segurança da cidade de Vitória para a atuação de um guarda-vidas da Prefeitura no Parque Aquático do CEFD. Esta ação tornou mais seguras as atividades desenvolvidas nas piscinas⁸.

- **Integração com os cursos de EF do estado**

As iniciativas de integração entre os cursos foram:

- ✓ II Jogos de Integração dos cursos de EF do estado (24/08/18) com provas de biathlon, cabo de força e vôlei misto. Participaram cerca de 100 alunos da UFES, Doctum, Multivix Serra, ESFA, e Católica de Vitória.



- ✓ Reunião do Fórum de Coordenadores de Cursos de EF durante o CONESEF (13/09) que contou com o apoio da organização do congresso e da Secretaria Estadual do CBCE.

⁸ Duzentos reais foram utilizados para o pagamento do almoço do guarda-vidas no RU (transferência de recursos)



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
CENTRO DE EDUCAÇÃO FÍSICA E DESPORTOS

- **Distribuição dos fascículos do PRÓ-LICEN**

Demos provimento a decisão de distribuição gratuita de conjuntos de fascículos do curso de licenciatura em Educação Física – modalidade à distância (PRO-LICEN). Receberam conjuntos de fascículos 52 instituições públicas de ensino superior e 98 instituições privadas de ensino superior. Adicionalmente, foram distribuídos 12 fascículos para os alunos no CEFD do curso de mestrado profissional em Educação Física. Por fim, 20 docentes do CEFD requisitaram e receberam fascículos também. **No total foram distribuídos 182 conjuntos de fascículos.**

DAS AÇÕES COM A COMUNIDADE DO CEFD

- ✓ **Abertura do CEFD aos sábados**

A alteração da forma de cumprimento da carga horária pelas porteiras do CEFD permitiu que passássemos a ter o Centro aberto aos sábados (8 às 12 horas). **Esta medida permitiu atender uma antiga demanda da coordenação de estágio do curso de bacharelado de oferta de aulas neste dia da semana**, assim como pode favorecer a oferta de atividades de extensão neste dia da semana também.

- **Política Cultural**

Foi dada continuidade à política cultural no CEFD e implantado o programa 'Arte faz Parte'. A proposta da Comissão é de ampliar as experiências culturais no dia-a-dia do CEFD, dando protagonismo aos alunos nessa produção.

Logomarca o programa 'Arte faz Parte';



Neste contexto, houve crescente aceitação e envolvimento dos professores e alunos para a realização de atividades culturais. Em síntese, podemos listar no ano de 2018 as seguintes iniciativas:

- ✓ Semana de recepção dos calouros – passou a incluir palestras e apresentações de caráter cultural.



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO CENTRO DE EDUCAÇÃO FÍSICA E DESPORTOS

-
- ✓ Biblioteca circular do CEFD – iniciativa para incentivar o hábito de leitura ao disponibilizar um armário para troca de livros na entrada do prédio anexo.
 - ✓ Festa Junina do CEFD
 - ✓ Arquibancada CEFD – Iniciativa de abrir o mini-auditório e organizar um lanche coletivo para assistir os jogos da seleção brasileira na Copa do Mundo de futebol Rússia 2018.
 - ✓ Apresentações de dança, ginástica e teatro de disciplinas no encerramento dos semestres no hall do CEFD.
 - ✓ Mostra de Artes Corporais no encerramento cultural do ano de 2018.

Observa-se, porém que a adesão dos docentes à esta política da Gestão é apenas parcial. Se por um lado, há um conjunto de professores que concorda, estimula e participa das atividades culturais (aqui entendidas como parte da formação ampliada dos alunos), existe outro conjunto de professores que não demonstra interesse por elas. Isto reduz o alcance das ações, especialmente entre os alunos do curso de bacharelado.

- **Organização de processos**

No ano de 2018 aprovamos no Conselho Departamental uma resolução (Res 01/2018 – CEFD) para normatizar o uso do CEFD como alojamento de pessoas. Esta foi uma iniciativa importante para apoiar a realização de eventos estudantis que necessitam de hospedagem barata e segura. Assim, após mais de 10 anos, o CEFD volta a permitir, de maneira organizada e transparente, esta atividade.

- **Planejamento estratégico do CEFD**

A identificação de que o Plano Estratégico do CEFD iniciado em 2014 não foi concluído levando ao preenchimento incompleto de documentos oficiais de acompanhamento estratégico pela PROPLAN levou a Direção a retomar esta discussão no CEFD. Além disso, entendemos também a importância da necessidade de produzir um plano estratégico para o futuro do CEFD.

Em um primeiro momento realizamos reuniões com docentes e STAE para discutir e aprovar a definição da missão, visão e valores do CEFD.



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO CENTRO DE EDUCAÇÃO FÍSICA E DESPORTOS

Missão

Formar profissionais na área da educação física com competência técnica e compromisso ético, social e político por meio do ensino, da pesquisa e da extensão.

Valores

- ✓ Democracia como princípio da formação e das relações interpessoais, pedagógicas e administrativas, tendo no reconhecimento do outro, o elemento fundador da condição de possibilidade de diálogo;
- ✓ Ética como norteadora das atividades profissionais;
- ✓ Respeito às diversidades e a liberdade de expressão, contextualizado no respeito pelas pessoas;
- ✓ Compromisso e zelo da comunidade do CEFD com a formação e com a instituição.

Visão

Excelência na formação profissional, produção de conhecimento e extensão na área de educação física.

Em segundo momento procuramos a assessoria do Prof. Roquemar Baldan (Escritório de Projetos - CCJE) para organizar o processo de desenvolvimento do Plano Estratégico. Todas as informações e documentos deste processo estão disponíveis em <https://sites.google.com/view/ufes-cefd-pe>

Até o momento já foram realizadas as seguintes etapas: [1] encontro com a comunidade (11 de dezembro) / oficina de planejamento estratégico com STAE e docentes; [2] Coleta de informações sobre o ambiente institucional; [3] Pesquisa sobre o ambiente institucional.

As demais etapas serão realizadas no ano de 2019.

• Relações com o corpo técnico-administrativo

O ano de 2018 foi particularmente marcado por questões profissionais importantes para o corpo técnico-administrativo, especialmente no que se refere à revisão dos processos flexibilização da jornada de trabalho.



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO CENTRO DE EDUCAÇÃO FÍSICA E DESPORTOS

Neste contexto, mantivemos reuniões trimestrais com os STAE de modo a garantir relações estreitas e transparentes na discussão destas e outras questões importantes.

O processo de elaboração dos novos projetos de flexibilização de jornada de trabalhos dos setores administrativos do Centro foi desenvolvido em 15 dias e contou com o apoio da Direção em várias reuniões de trabalho. Atualmente, foi concedida a jornada de seis horas ininterruptas a 10 servidores técnico administrativos em exercício na secretaria geral do CEFD, na secretaria unificada de colegiados de curso de graduação e na biblioteca setorial. Dois pedidos de recurso (NUPEM/CEFD e bibliotecários) foram encaminhados à Reitoria e aguardam julgamento pela Comissão Permanente de Flexibilização de Jornada / UFES.

Uma das decisões mais importantes da Direção foi **a criação de três funções gratificadas (FG-06) de “Apoio técnico em atividades física e esportivas”** e destina-las aos STAE com o cargo de ‘assistente de administração’ em exercício no NUPEM/CEFD. Isto ajudou a legitimar a importante atuação destes profissionais nas atividades físicas e esportivas do Centro.

Entre as questões de gestão com o corpo técnico do CEFD, destaque-se:

- ✓ Discussão coletiva sobre a organização das propostas de flexibilização de jornada de trabalho nos setores do CEFD.
- ✓ Discussão da proposta de espaço unificado para as secretarias do CEFD;
- ✓ A avaliação dos STAE foi toda feita em conjunto com as chefias imediatas para aumentar sua fidedignidade;
- ✓ Apoio à capacitação profissional e acadêmica dos STAE no interesse dos servidores e da administração.

Tivemos também uma redução no quadro de servidores técnico-administrativos com a saída, por requisição, do servidor Diego Cabral, então lotado na secretaria unificada dos colegiados de curso de graduação.

- **Comissão Própria de Avaliação do Centro**

Faz parte dos objetivos desta gestão a retomada de uma cultura de avaliação no CEFD. Todavia, uma política de avaliação foi criada no âmbito da Res.



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO CENTRO DE EDUCAÇÃO FÍSICA E DESPORTOS

49/2016 do CUn. Devemos reconhecer que no âmbito do CEFD, esta é uma ação que não tem sido adequadamente desenvolvida.

A CPAC do CEFD teve sua composição incompleta em todo o ano de 2018 e estamos muito distantes de conseguir implantar uma cultura de avaliação continuada em nosso Centro. No ano de 2018, as ações de avaliação ficaram concentradas na SEAVIN, as quais possuem, segundo nossa compreensão, um caráter limitadamente tecnocrático. Fundamentalmente, a avaliação tem se limitado a coletas de dados de opiniões de docentes, técnicos e discentes. Definitivamente, esta é uma ação que merece maior atenção da Gestão do Centro.

CONCLUSÃO

No ano de 2018, apesar da continuidade das restrições orçamentárias, cortes e mudanças na gestão de contratos de manutenção, conseguimos manter ou melhorar as condições de trabalho no CEFD, tanto em termos materiais, como em termos humanos. Os resultados de avaliações externas (4 estrelas no Ranking FOLHA) e o fato de estarmos entre os cursos mais procurados no último SISU de alguma maneira refletem a qualidade do trabalho dos docentes e técnicos que aqui atuam.

No que se refere aos recursos financeiros, a descentralização de determinados recursos pela Direção do Centro, ainda é imperfeita nas ferramentas de gestão e controle, porém como vimos acima, conseguimos atender a maioria das demandas colocadas pela comunidade e ampliar os recursos técnicos para o trabalho.

Neste contexto, os recursos da emenda parlamentar alocados ao CEFD foi uma oportunidade que não se repetirá tão cedo. Seus impactos serão sentidos à medida que os equipamentos chegarem e forem colocados em funcionamento. Devemos reconhecer ainda que os recursos gerados pelo CONESEF são um importante auxílio à gestão, mas que se recuperam apenas a cada dois anos. Isto significa que é imperioso que o CEFD tenha projetos próprios de captação de recursos, como os Centros da UFES têm para fazer frente às suas demandas constantes.

Avaliamos que o CEFD avançou bastante em suas relações com a comunidade externa, obtendo benefícios destas parcerias em apoio a projetos e serviços.



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
CENTRO DE EDUCAÇÃO FÍSICA E DESPOSTOS

Neste contexto, houve um importante aumento nas atividades de extensão. Todavia ainda há bastante espaço para avançar neste quesito.

A política cultural do CEFD avançou de maneira significativa, integrando formação profissional com formação humana, mas ainda necessita de maior envolvimento de parte dos docentes, incluindo estas atividades nos planos de curso de suas disciplinas e/ou comparecendo aos eventos.

Outro ponto bastante positivo se refere ao ambiente de trabalho. O CEFD é conhecido como um lugar de gestão humanizada. Não à toa, somos bastante procurados por técnicos em busca da oportunidade de trabalhar aqui. Isto é algo que se estabeleceu ao longo dos anos e que buscamos manter e aperfeiçoar. Neste contexto, é bastante importante organizar por resoluções internas uma série de processos, como iniciamos em 2017.

Por outro lado, devemos reconhecer que a política de avaliação própria ainda necessita avançar, de modo a termos uma cultura de avaliação continuada. Do mesmo modo, existem desafios no que se refere à organização de nossos arquivos, projetos pedagógicos de cursos e ampliação do projeto de formação do CEFD de maneira a atender os profissionais em busca de formação continuada para os campos de intervenção e o mundo do trabalho.

Também não perdemos de vista a necessidade rediscutir os regimentos do Centro e do Conselho Departamental e de normatizar os usos dos espaços do CEFD para atividades internas e externas.

Enfim, muito esforço tem sido empreendido nesta gestão, porém há ainda e sempre muito a fazer. Cremos que os próximos passos envolvem planejar de maneira sistematizada o Desenvolvimento Institucional do CEFD para os próximos anos. Vamos continuar nos concentrar nisto.

Vitória, 27 de maio de 2019

Prof. Otávio Guimarães Tavares da Silva
Diretor CEFD

Profa. Marcia Regina da Cunha
Vice-Diretora CEFD