



**UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
CENTRO DE EDUCAÇÃO FÍSICA E DESPOSTOS**

RELATÓRIO DE GESTÃO CEFD/UFES

ANO 2019

PREÂMBULO

A transparência na administração da coisa pública é antes de tudo um dever. Dentro deste princípio, este Relatório de Gestão do CEFD apresenta ao Conselho Departamental e posteriormente à sociedade o conjunto de ações desenvolvidas no ano de 2019. Ele tem como balizas os compromissos aprovados em 2016 e as condições objetivas de gestão.

Como sabemos, a gestão do CEFD no ano de 2019 foi impacta por duas situações importantes. O incêndio ocorrido no prédio do NUPEM em 03 de maio e o contingenciamento radical de recursos executado pelo governo federal (Decreto 9711/2019 e Decreto 9741/2019) e que teve impactos significativo na UFES e no CEFD como veremos a seguir.

A Tabela 1 apresenta a planilha orçamentária do CEFD com recursos realocáveis, definida pelas Pró-Reitorias de Planejamento e de Administração e cuja base serviu para a proposta de realocação de valores entre as rubricas a ser aprovada pelo Conselho Departamental.



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
CENTRO DE EDUCAÇÃO FÍSICA E DESPORTOS

Item de despesa	Parâmetro	%	Orçado para 2019 (R\$)
Manutenção Predial	Área Construída	5,0%	R\$ 328.582,00
Manutenção de Ar Refrigerado	Área Construída	5,0%	R\$ 17.787,00
Instalação de Ar Refrigerado	Área Construída	7,1%	R\$ 9.954,00
Combustível e Transporte	Histórico	0,2%	R\$ 1.291,00
Suprimentos e Manutenção Informática	Histórico	3,0%	R\$ 15.184,00
Passagens Aéreas	Histórico	0,7%	R\$ 6.002,00
Material de Consumo	Histórico	3,8%	R\$ 68.587,00
Diárias	Histórico	1,0%	R\$ 7.137,00
Ajuda de custo	Aluno	3,1%	R\$ 5.658,00
Bolsas Estudantes Paepe I e II	Histórico	3,7%	R\$ 85.333,00
Total alocado			R\$ 545.516,00

Tabela 1 – Orçamento de custeio do CEFD (despesas realocáveis) para 2019

Vale observar que comparado ao ano de 2018 em 2019 tivemos um aumento de 29% na quantidade dos recursos realocáveis (de R\$422.744,00 para R\$545.516,00).



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
CENTRO DE EDUCAÇÃO FÍSICA E DESPORTOS

Como aconteceu durante toda esta gestão, as propostas de remanejamento de valores entre as rubricas, de maneira a melhor atender as necessidades dos CEFD, e o detalhamento das despesas de material de consumo foram discutidas e aprovadas no Conselho Departamental, ficando da forma como é expressa na Tabela 2.

Item de despesa	Orçado para 2019 (R\$)	Proposta (R\$)	Notas explicativas
Manutenção Predial	328.582,00	301.823,00	1
Manutenção de Ar Refrigerado	17.787,00	11.742,00	2
Instalação de Ar Refrigerado	9.954,00	15.999,00	3
Combustível e Transporte	1.291,00	1.291,00	4
Suprimentos e Manutenção Informática	15.184,00	15.184,00	5
Passagens Aéreas	6.002,00	6.002,00	6
Material de Consumo	68.587,00	68.587,00	7
Diárias	7.137,00	24.874,00	8
Ajuda de custo	5.658,00	9.000,00	9
Bolsas Estudantes Paepe I e II	85.333,00	90.133,00	10
Guarda vidas	-	880,00	11
Total alocado	545.516,00	545.516,00	

Tabela 2 – Orçamento de custeio do CEFD (despesas realocáveis) para 2019 aprovado pelo CD/CEFD



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
CENTRO DE EDUCAÇÃO FÍSICA E DESPOSTOS

Notas explicativas

- 1) R\$26.759,00 deslocados para diárias, ajuda de custo, 1 PAEPE II e almoço do guarda vidas;
- 2) Transferência de R\$6.045,00 deslocados para a instalação de ar condicionados;
- 3) Aporte para a instalação de 19 aparelhos de ar condicionado;
- 4) Mantido;
- 5) Mantido;
- 6) Mantido;
- 7) Mantido;
- 8) Aporte de R\$17.737,00 deslocados da manutenção predial para ampliar o N de professores atendidos;
- 9) Aporte de R\$3.342,00 deslocados da manutenção predial para atender até 30 pedidos de ajuda de custo de alunos;
- 10) Aporte de R\$4.800,00 para aumentar de 18 para 19 cotas de bolsas PAEPE;
- 11) Dotação de R\$880,00 para custear 176 almoços do guarda-vidas do parque aquático no ano de 2019.

Todavia, **este Relatório de Gestão não é nem pode ser considerado como uma prestação de contas no sentido contábil do termo.** Isto se deve ao fato que a liberação efetiva dos recursos depende do governo federal e posteriormente da administração superior da UFES. Além disso, a própria execução das compras e pagamentos não são controlados pelo Diretor de Centro. Ou seja, **a Direção do Centro atua como um ordenador de despesas cuja a execução depende de outros órgãos técnicos da Universidade.** A plena utilização dos recursos depende da capacidade e/ou competência da empresa contratada pela UFES para a execução de determinado contrato ou, no caso de compras, da finalização do pregão e da entrega correta e no prazo dos produtos licitados. Isto ocasiona dificuldades e/ou frustração no uso de algum recurso planejado.

Assim, não é possível enxergar a prestação de contas como um 'balancete' financeiro do CEFD, mas sim do conjunto de ações desenvolvidas durante o ano, o que é algo muito mais amplo. Como sabemos o governo federal executou no ano de 2019 um



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
CENTRO DE EDUCAÇÃO FÍSICA E DESPORTOS

severíssimo contingenciamento dos recursos. Isto determinou a **Universidade realizasse a partir de 25 de abril um contingenciamento completo das rubricas descentralizadas aos Centros**, o que tornou praticamente sem efeito o planejamento aprovado pelo Conselho Departamental para as rubricas de passagens, diárias, ajudas de custo e bolsas, além de uma forte contração nos gastos autorizados em combustível e transportes, manutenção predial, instalação e manutenção de ar condicionados.

Outro evento importante e que teve impactos no ano de 2019, foi o **incêndio ocorrido em 03 de maio na sala de avaliação do NUPEM**.

Neste contexto de corte de recursos e do incêndio ocorrido, quatros objetivos se tornaram muito importantes: [1] diminuir os impactos dos cortes orçamentários na capacidade de apoio do CEFD à sua comunidade, especialmente aqueles que tem menos chance de acessar agências de fomento, [2] melhorar o controle dos gastos do Centro, [3] maximizar o uso dos recursos descentralizados e [4] buscar recursos extras para recompor as atividades do CEFD de um modo geral e do NUPEM em particular da maneira mais breve possível.

Em contas finais, o objetivo deste Relatório de Gestão é dar publicidade aos atos da administração do CEFD em sentido amplo, **prestar contas no sentido democrático do termo**. Como a gestão não se limita a questão orçamentária, o relatório apresenta também o conjunto das ações realizadas nas diferentes dimensões da administração. Deste modo, este relatório de gestão está dividido em 3 partes: Da *gestão dos recursos*, das *relações com a sociedade* e das *relações com a comunidade do CEFD*. Na primeira parte, um tópico específico será dedicado às ações administrativas relativas ao incêndio no NUPEM.



**UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
CENTRO DE EDUCAÇÃO FÍSICA E DESPOSTOS**

DA GESTÃO DOS RECURSOS

- **Manutenção predial e manutenção geral**

Como vimos na Tabela 1, nossa dotação para manutenção predial foi de R\$301.823,00 (trezentos e um mil oitocentos e vinte e três reais). Este recurso é gasto no pagamento dos serviços prestados pela empresa contratada (consertos e pequenas melhorias em instalações elétricas, hidráulicas, telhados e assemelhados). Não se inclui neste item os contratos com a empresa de limpeza e com a empresa de manutenção de áreas verdes, embora entendamos que elas fazem parte da manutenção da UFES.

Todavia, o corte de recursos promovido pelo governo federal a partir de junho de 2019, fez com que fossem suspensas quaisquer solicitações de manutenção predial por parte dos Centros, ficando a manutenção predial restrita a tarefas básicas controladas diretamente pela Gerência da SI, o que frustrou qualquer solicitação de manutenção mais substantiva por parte da Direção do CEFD.

Uma ação importante de manutenção foi solicitar em 09 de abril de 2019 (Doc. avulso 23068.020288/2019-78) uma avaliação por parte da Diretoria de Planejamento Físico da Superintendência de Infraestrutura (DPF/SI) das estruturas de edificações do CEFD em face da exposição das ferragens em diferentes pontos dos prédios. A avaliação, infelizmente, só foi concluída e entregue em março de 2020.

No que se refere aos serviços de manutenção predial propriamente ditos, devemos destacar como **pontos positivos**:

- ✓ A pintura interna de todo o prédio anexo;
- ✓ A instalação dos postes de iluminação de LED nos passeios na área do CEFD;
- ✓ A atuação dos apenados na realização de serviços gerais;
- ✓ O funcionamento do parque aquático de maneira quase ininterrupta pelo terceiro ano consecutivo;



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
CENTRO DE EDUCAÇÃO FÍSICA E DESPORTOS

- ✓ A instalação de novas portas nos quadros de distribuição de energia do ginásio de esportes de modo a sanar o elevado risco de acidentes com os usuários.
- ✓ A instalação de grades de proteção para os controles e motores das tabelas retráteis do ginásio de esportes.

No que se refere aos **pontos negativos**:

- ✓ O elevado e persistente número de goteiras que afetam diversos espaços do CEFD;
- ✓ A degradação da área verde na entrada do prédio anexo e a ausência de manutenção de paisagismo dos jardins;
- ✓ A limpeza deficiente dos espaços. Embora **a Direção do CEFD não faça a gestão do contrato de limpeza**, devemos comentar que a redução do valor do contrato com a empresa contratada significou uma redução nas áreas a serem limpas e na frequência da limpeza de alguns setores (salas de aula 1x ao dia, áreas administrativas 1x por semana, salas de professores de 15 em 15 dias).
- ✓ A má qualidade do serviço de manutenção de aparelhos de ar condicionado. As solicitações são recorrentes para algumas salas de aula e para a academia do NUPEM/CEFD sem, contudo, haver efetiva solução dos problemas, apesar das gestões feitas.

- **Obras**

A obra mais importante realizada no CEFD no ano de 2019 foi o **campo de futebol de grama sintética (Arena CEFD)**, cuja obra custou R\$397.036,49 (trezentos e noventa e sete mil trinta e seis reais e quarenta e nove centavos). Os recursos foram oriundos da emenda parlamentar de bancada, mas a obra só foi possível pela existência de projeto executivo e orçamento atualizados no início do ano por nossa solicitação, o que permitiu que a licitação fosse feita em tempo hábil em 2018.



**UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
CENTRO DE EDUCAÇÃO FÍSICA E DESPOSTOS**

Devemos destacar também as instalações dos seguintes equipamentos:

- ✓ Tabelas retráteis de basquete no ginásio Aloyr Queirós de Araújo;
- ✓ Equipamento gerador de hipoclorito de sódio para o tratamento de água das piscinas;
- ✓ Antena de segurança na biblioteca setorial Aloyr Queirós de Araújo
- ✓ Nove novas antenas do sistema Eduroam no CEFD, dando cobertura de sinal sem fio em praticamente todo o Centro.

A experiência dos anos anteriores demonstra a possibilidade de ocorrência de sobra de recursos ao final do ano. Em face disso e em face da liberação do limite orçamentários da Universidade nos dois últimos meses do ano pelo governo federal, negociamos junto à PROAD e a SI o valor de **R\$300.000,00 (trezentos mil reais) para a realização de um conjunto de intervenções de recuperação, alteração ou melhora das instalações do CEFD**. A tabela abaixo apresenta o conjunto de intervenções solicitado, com seus respectivos orçamentos estimativos produzidos pela DPF/SI. O valor negociado foi empenhado ainda em 2019 e transferido para a continuidade da execução dos serviços como 'restos a pagar' em 2020 pela UFES.

Outras demandas do CEFD como por exemplo o calçamento da área entre o ginásio e o estande tiro com arco, a reforma do piso do parque aquático e a reforma dos banheiros externos, fazem parte da pauta de projetos para os quais buscamos recursos. A elas devem ser inseridas novas demandas a serem definidas pelo Conselho Departamental no ano de 2020.



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
CENTRO DE EDUCAÇÃO FÍSICA E DESPOSTOS

ITEM	Intervenção	Custo estimado
1	Transformação da antiga CCV em 4 salas multiusuário e ampliação da copa	R\$80.000,00
2	Adequação do espaço para a instalação do Centro de Memória	R\$9.500,00
3	Saídas de emergência no NUPEM	R\$8.500,00
4	Readequação dos espaços administrativos do CEFD	R\$89.975,54
5	Construção de depósito de sal para sistema de tratamento da água das piscinas do parque aquático	R\$30.000,00
6	Construção de depósito de materiais ao lado do campo de atletismo	R\$45.000,00
7	Pintura da parte externa do prédio anexo.	R\$45.000,00
8	Construção de área coberta na área do campo de CEFD atletismo	R\$ 45.000,00
9	Ampliação da área coberta do estande de tiro com arco.	R\$ 25.000,00
10	Pintura externa do prédio do NUPEM	R\$45.000,00

Tabela 3 – Lista de intervenções de recuperação, alteração ou melhora das instalações do CEFD solicitadas à SI.

- **Manutenção de ar refrigerado**

Não foi instalado sistema de controle de empenhos de manutenção, apenas de instalação. Assim, não existem condições objetivas de controle dos custos das solicitações de serviço feitas no ano de 2019. De qualquer forma, o saldo do valor destacado



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
CENTRO DE EDUCAÇÃO FÍSICA E DESPOSTOS

(R\$17.787,00) foi totalmente contingenciado para centralização na Superintendência de Infraestrutura, deixando de fazer parte das verbas descentralizadas do CEFD em 2019.

- **Instalação de ar refrigerado**

As compras de aparelhos de ar condicionado feitas em 2018 permitiram planejar a substituição de aparelhos de janela na maioria das salas de professores, atender novas demandas e possuir uma reserva técnica. Em termos de novas demandas tínhamos a previsão de instalação de aparelhos nas duas salas de aula do ginásio de esportes, uma para atender o laboratório de biomecânica em instalação e outra para atender a nova sala do PIBID.

Em relação ao valor previsto inicialmente (R\$9.954,00) foi empenhado apenas R\$9.857,00, os quais foram utilizados na instalação de aparelhos nas seguintes salas:

- ✓ Gabinete da Direção
- ✓ Secretaria da Direção
- ✓ Secretaria Geral
- ✓ Centro de Memória
- ✓ Sala do Prof. Maurício Oliveira
- ✓ Sala dos Professores Ubirajara e Mariana
- ✓ Sala dos Professores Fernanda e Jeyce
- ✓ Sala dos Professores Leonardo e Edson



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
CENTRO DE EDUCAÇÃO FÍSICA E DESPORTOS

As demandas de instalação nas salas do ginásio foram prejudicadas pelo contingenciamento de recursos desta rubrica em 14 de agosto¹, o qual ocorreu enquanto se cumpriam exigências técnicas para sua instalação. Os cálculos de carga térmica das salas foi finalizado e espera-se a instalação destes equipamentos no início de 2020.

- **Combustível e Transporte**

O valor R\$1.291,00 foi inteiramente empregado nos diversos serviços de transporte de materiais (p. ex.: retirada de maravalha e entulhos diversos).

- **Suprimentos e manutenção de informática**

A partir do novo modelo de impressoras da UFES, o CEFD foi dotado 9 impressoras, com uma **capacidade total de 27 mil cópias/mês**, o que atende à toda nossa demanda institucional. As impressoras foram assim distribuídas:

- ✓ Central de impressões: 1 impressora laser
- ✓ Secretaria Geral: 1 impressora laser e 1 impressora multifuncional;
- ✓ NUPEM: 1 impressora laser e 1 impressora multifuncional com impressão em cores;
- ✓ Secretaria da Pós-Graduação: 1 impressora laser
- ✓ Secretaria dos Departamentos: 1 impressora laser
- ✓ Secretaria dos colegiados de curso: 1 impressora multifuncional

¹ Recolhimento do saldo de R\$1.085,16



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
CENTRO DE EDUCAÇÃO FÍSICA E DESPOSTOS

- ✓ Biblioteca Setorial: 1 impressora laser

Neste contexto, a criação de uma central de impressões exclusiva para os professores foi também um ganho para os ambientes de trabalho administrativo pois eliminou a necessidade de interrupção destas atividades para que os docentes fizessem as impressões necessárias.

O valor de R\$15.184,00 foi integralmente utilizado no pagamento da parte do CEFD relativa ao contrato com a empresa contratada (SIMPRESS).

Foram recebidos em 2019 os seguintes recursos de informática:

- ✓ 24 computadores 'tipo 1'²
- ✓ 17 computadores 'tipo 2'³
- ✓ 5 notebooks 'tipo 2'⁴
- ✓ 6 aparelhos de projeção (data-show)

² Computador Desktop. Processador: 7ª geração do Processador Intel® Core™ i5-7500. Sistema Operacional: Windows 10 Pro de 64 bits - em Português (Brasil). Memória RAM: 8GB. Disco rígido (HD): 1 TB (7200 RPM) – 3,5". Incluso monitor de 21.5" P2217H, teclado KB216 e mouse MS116

³ MICROCOMPUTADOR PC TIPO 1 (Small Form Factor). Computador de uso geral, com 4 Gbytes de memória RAM; disco rígido de, no mínimo, 500 Gigabyte; índice de desempenho Sysmark 2014 SE Overall Performance maior que 750. Sistema operacional Windows 10 Pro, em Português. Monitor de, no mínimo, 19,4 polegadas. Gabinete Small Form Fator. Garantia on site de 60 meses.

⁴ Processador: 7ª geração do Processador Intel® Core™ i5-7200U. Sistema Operacional: Windows 10 Pro de 64 bits - em Português (Brasil). Memória RAM: 8GB. Disco rígido (HD): 500GB (7200 RPM) 7mm - 2.5". Tela: 14 polegadas



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
CENTRO DE EDUCAÇÃO FÍSICA E DESPOSTOS

Foi solicitado ao Técnico Philipe Grippa uma análise das condições do parque de equipamentos disponíveis, considerando a sala de informática, as salas de professores e os setores administrativos. A distribuição dos equipamentos está expressa nos quadros abaixo apresentados.

Professor	Quantidade	Tipo
Adriano Maia	1	T2
Alexandre da Rocha	1	T2
Ana Cláudia Silverio	1	T2
Danilo Bocalini	1	T2
Erineusa da Silva	1	T2
Fabian Amaral	1	T2
Fábio Luiz	1	T2
Jeyce Wellig	1	T2
José Luiz	1	T2
Leonardo Damasceno	1	T2
Liana Romera	1	T2
Ligia Gomes	1	T2
Omar Schneider	1	T2
Paula Cristina	1	T2
Rodrigo Aquino	1	T2
Rosiany Berto	1	T2
Sandra Della Fonte	1	T2

Tabela 4 – distribuição de computadores entre os docentes



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
CENTRO DE EDUCAÇÃO FÍSICA E DESPORTOS

Setor	Quantidade	Tipo
Central de impressões	1	T1
Centro de Memória	1	T1
CESPCEO	1	T1
Lab Biologia	1	T1
LABGIN	1	T1
LABIOM	2	Notebook
LAEFA	1	T1
LAFEC	1	T1
	1	Notebook
LAFEX	1	T1
LAFIBE	1	T1
LESEF	2	T2
	2	T1
NAIF	2	T1
NPG	2	T1
PRAXIS	1	T1
Sala de Informática	5	T2

Tabela 5 – Distribuição de computadores entre os setores



**UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
CENTRO DE EDUCAÇÃO FÍSICA E DESPORTOS**

Vale informar também que no ano de 2019 foi feita entrega dos equipamentos comprados em 2018. A Tabela 6 apresenta o material não esportivo destinado aos laboratórios existente e em estruturação no CEFD.

LABS – responsáveis	Geladeira	Frigobar	TV 40'	Geladeira duplex	Freezer vertical
LABGIN	1		1		
LAFEC		1	1	1	
NAIF	1		1		
CESPCEO			1		
LABIOM	1		1		
ACQUALAB	1		1		
LAB BIOLOGIA			2	1	
LAFEX					1
PRAXIS		1	1		
NPG		1	1		
LAB		1		1	
TREINAMENTO					
ADMINISTRAÇÃO	1	1			

Tabela 6 – Material não esportivo distribuído aos laboratórios.



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
CENTRO DE EDUCAÇÃO FÍSICA E DESPOSTOS

- **Passagens e Diárias**

O valor previsto para o pagamento de passagens (R\$6.002,33) foi contingenciado em 24 de abril de 2019. Assim, tivemos que remanejar R\$1.700,00 da rubrica 'manutenção predial' (documento avulso no. 23068.035908/2019-73) e negociar liberações na Reitoria para permitir a compra das passagens necessárias no ano.

No que se refere às diárias, não foi possível implementar o aumento de valor aprovado pelo CD/CEFD (R\$24.874,00) em função do contingenciamento de recursos decidido pela Reitoria.

O detalhamento dos gastos de passagens e diárias é apresentado na tabela abaixo.

Nome	PCDP	Passagens	Diárias	Motivo
Luciana Carletti	417	-	R\$383,16	Evento acadêmico
Ricardo Dantas	440	R\$2.446,93	R\$1.303,60	Concurso
Fernando Oliveira	443	R\$2.217,30	R\$1.103,30	Concurso
Larissa Pinto	657	308,63	-	Evento acadêmico
Otávio Tavares	692	R\$534,39	R\$133,95	Visita Ministério
Pablo Greco	850	-	300,90	Banca
Antonio Soares	851	R\$924,85	R\$300,90	Banca
TOTAIS		R\$6432,10	R\$3.567,75	*****

Tabela 7 – Gastos em passagens e diárias em 2019.



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
CENTRO DE EDUCAÇÃO FÍSICA E DESPOSTOS

- **Compras de materiais de consumo**

Como informado anteriormente, a distribuição dos recursos de materiais de consumo foi feita segundo os critérios aprovados pelo CD/CEFD em 24 de agosto de 2016. A Tabela 5 apresenta os valores atribuídos para cada uma das demandas identificadas.

Orçamento CEFD 2019	R\$68.586,50
DESTINATÁRIOS	VALOR
Parque Aquático	R\$30.000,00
Almoxarifado CEFD	R\$10.000,00
Material Didático	R\$7.000,00
TI	R\$2.000,00
NUPEM	R\$20.000,00
LAEFA	R\$1.500,00
TOTAL SOLICITADO	R\$70.500,00

Tabela 8 – Destinação da verba para material de consumo



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO CENTRO DE EDUCAÇÃO FÍSICA E DESPORTOS

Deve ser observado que o valor excede ligeiramente a dotação orçamentária, mas isto não é um problema uma vez que algumas solicitações não são executadas em função de problemas técnicos nos orçamentos, ausência de vendedores interessados ou inexistência efetiva de necessidade de todo o valor atribuído. Este, particularmente, é o caso dos produtos usados no parque aquático, cujo uso pode ser menor em razão de diversas causas (variação do número de usuários, condições meteorológicas, suspensão de atividades).

- **Planejamento e Gerenciamento de Contratações 2020 (PGC)**

A partir de 2019, o governo passou a exigir das universidades o envio prévio de planejamento de suas despesas, incluindo compras (IN 01/2019 Ministério da Economia). Esta mudança foi anunciada e implementada pela PROAD em outubro e exigiu das unidades administrativas o envio da previsão das solicitações de compras de material de consumo em **um prazo oito dias corridos**. Em 11 de novembro foi enviado um e-mail para todos os professores com perguntas e orientações bastante precisas sobre a apresentação de demandas e a solicitação de recebimento de resposta até o dia 14 de novembro de forma que os técnicos do CEFD pudessem inserir os produtos no Portal. Tal como ocorre com as compras propriamente ditas, não foi possível listar produtos não inseridos no Catálogo de Materiais e Serviços da UFES.

Toda a demanda que foi apresentada no prazo e que já fizesse parte do referido catálogo está disponível no Portal Administrativo (<https://administrativo.ufes.br/sistema/solicitacao-demanda-compra/17/editar>). O total da previsão de compras de material de consumo para 2020 foi de **R\$ 82.298,59 contra o teto previsto de R\$ 68.587,00**. Isto implica a necessidade de aumento de orçamento e ajustes no pedido de compras em 2020, assim como a realização antecipada deste processo nos anos vindouros.



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
CENTRO DE EDUCAÇÃO FÍSICA E DESPORTOS

- **Ajuda de custo**

Apesar da Resolução 50/2013 - CUn estabelecer o valor de R\$250,00 para a ajuda de custo, desde 2017 aprovamos no Conselho Departamental o valor R\$300,00 por aluno. Com isso, o valor do orçamento (R\$9.000,00) permitia atender até 30 alunos no ano. Até a data do contingenciamento de recursos foram atendidas as seguintes solicitações:

ALUNO	MATR UFES	EVENTO
Marissol Locateli de Oliveira	2018103797	Intl Youth Leader Education
Maria Paula Louzada Mion	2017101506	VII Congresso ABRAMD
Felipe Alves Noé	2016202146	World Gymnaestrada
Tiago Marinho da Silva Martins	2016100056	VII Congresso ABRAMD

Quadro 1 – Alunos do CEFD que receberam ajuda de custo em 2019.

Após 25 de abril, todos os recursos do tipo foram contingenciados não tendo sido possível atender a demanda estudantil planejada.

- **Bolsas PAePE I e II**

Não houve a implementação das bolsas PAePE. O valor descentralizado (R\$85.333,33) foi recolhido pela Administração Superior em 25 de abril de 2019.



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
CENTRO DE EDUCAÇÃO FÍSICA E DESPOSTOS

• **Biblioteca Setorial Aloyr Queiros de Araújo**

A Biblioteca Aloyr Queiroz de Araújo (Setorial do CEFD), é uma das unidades do Sistema Integrado de Bibliotecas da Universidade Federal do Espírito Santo (SIB/Ufes) e possui no seu quadro funcional quatro servidores lotados, sendo dois bibliotecários e dois servidores assistentes em administração.

A missão da Biblioteca Aloyr Queiroz de Araújo consiste em planejar, organizar, preservar e disseminar a informação bibliográfica para a produção do conhecimento, dando suporte às atividades educacionais, científicas e tecnológicas e culturais do CEFD, possibilitando o desenvolvimento institucional e da sociedade.

No ano de 2019, todo acervo passou por um reprocessamento técnico e devido a incompatibilidade do sistema antigo, Sisdoc com o novo Pergamum, tivemos que fazer manualmente o processamento técnico de cada livro. Ocasionalmente o uso de dois sistemas concomitantes para fazer empréstimos e devoluções dos materiais durante o ano todo.

Dessa forma, o quantitativo do empréstimo via Sisdoc*, não irá aparecer nesse relatório uma vez que estamos em trabalho remoto devido Medida de prevenção, cautela e redução da transmissão do Covid-19, conforme Resolução 04/2020 da Ufes, e o Sisdoc está instalado numa máquina e este não está acessível via Internet.

Seguem abaixo as informações retiradas do Sistema Pergamum:

- ✓ Número de exemplares da Biblioteca Setorial/CEFD, cadastrados no Sistema Pergamum – **7.890 Total**
Número de títulos na Biblioteca Setorial/CEFD – **2.596 Títulos**, sendo 2.402 livros e 194 trabalhos acadêmicos.
- ✓ Número de exemplares na Biblioteca Setorial/CEFD -- **7.752** exemplares + **138** material adicional (multimeios) = **7.890**
- ✓ Movimentação em 2019:
 - **461** Empréstimos
 - **436** Devoluções
 - **107** Renovações.



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
CENTRO DE EDUCAÇÃO FÍSICA E DESPOSTOS

Pontos positivos da Biblioteca Setorial/CEFD – Biblioteca é bem localizada no CEFD, com espaço interno amplo, acessível com rampa e portas largas, relativamente limpa e silenciosa, o acervo tem características de biblioteca especializada, estantes com espaçamento adequado para acesso a cadeirante, boa iluminação artificial, espaço para estudo em grupo, cabines individuais, *wifi* e pontos de Internet e tomadas de energia.

Pontos negativos da Biblioteca Setorial/CEFD – Pouca segurança, por ficar logo na entrada do CEFD; não possui câmeras de segurança; não possui iluminação e ventilação natural, não possui banheiro para os servidores e nem água, sendo necessário deixar o setor para usar um banheiro mais próximo; problemas com goteiras quando chove; déficit de servidores e dificuldade de aquisição de acervo, equipamentos de trabalho e segurança.

- **Incêndio no NUPEM**

Como se sabe, em 03 de maio uma **sobrecarga na rede elétrica da UFES ocasionada com fatores externos ao CEFD** ocasionou um princípio de incêndio na sala de avaliação funcional. Embora o fogo propriamente dito tenha ficado restrito a esta sala, a sobrecarga de energia que causou o incêndio, seu corte subsequente e a fuligem que se espalhou pelo prédio causaram a parada imediata de todas as atividades, a perda de equipamentos e produtos e prejuízos nas pesquisas e nas atividades de extensão ali realizadas.

Para enfrentar este conjunto de problemas foi realizada uma série de reuniões com os professores componentes deste núcleo para avaliar prejuízos materiais e imateriais, identificar necessidades de curto, médio e longo prazo e discutir estratégias e ações para restaurar a normalidade das atividades o mais rápido possível. De maneira sumária foram tomadas as seguintes providências:

- ✓ Realocar professores e alunos no espaço da antiga CCV, de modo a terem condições mínimas de trabalho e pesquisa;
- ✓ Solicitar à SI laudo de incêndio ao Corpo de Bombeiros/ES;
- ✓ Solicitar à SI laudo de integridade da estrutura do prédio;



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
CENTRO DE EDUCAÇÃO FÍSICA E DESPOSTOS

- ✓ Solicitar aos professores uma listagem da necessidade de reposição de equipamentos e produtos dos laboratórios com seus respectivos custos;
- ✓ Solicitar à Administração Superior os recursos necessários para a compra, por dispensa de licitação, dos equipamentos e produtos a serem repostos e para os testes e consertos necessários em equipamentos;
- ✓ Solicitar à outros Centros de ensino da UFES, especialmente CCS e CCE, apoio para a solução de diversos problemas;
- ✓ Solicitar à SI o imediato serviço de limpeza, pintura e conserto da rede elétrica;
- ✓ Solicitar à STI a imediata recomposição da rede lógica do prédio;
- ✓ Solicitar à Coordenação do NUPEM o gerenciamento da questão da arrecadação do projeto de extensão em face da interrupção das atividades;
- ✓ Solicitar à GPF/SI a construção de saídas de emergência na edificação;
- ✓ Solicitar à GPF/SI a instalação de gerador que impeça a interrupção do funcionamento das geladeiras, freezers e ultrafreezers em caso de interrupção da energia elétrica.

Diversas reuniões foram realizadas com o Gerente de Planejamento Físico e a Gerente de Manutenção de Edificações e Equipamentos da SI com o acompanhamento da Coordenação do NUPEM para discussão de soluções, solicitações, acompanhamento e cobrança da execução dos serviços.

Outras reuniões foram feitas com os técnicos atuantes no NUPEM para discutir o restabelecimento das atividades de ginástica de maneira alternativa. Em 21 de maio estas atividades foram retomadas, de modo limitado, usando as quadras cobertas do CEFD, o que foi bastante importante em face dos questionamentos da PROGEP sobre a gestão destes servidores durante a interrupção dos trabalhos, inclusive com solicitações de cessão temporária para outros setores da UFES.

Em 12 de agosto o térreo do NUPEM estava completamente limpo e pintado, o que permitiu a retomada das atividades da academia de ginástica. Por outro lado, e por razões internas e externas, a volta às instalações do primeiro pavimento do NUPEM



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO CENTRO DE EDUCAÇÃO FÍSICA E DESPOSTOS

só se realizou em dezembro. Deve ser observado que época, ainda haviam questões de infraestrutura não resolvidas na edificação. Do mesmo modo, apenas parte das compras autorizadas conseguiu ser realizada, embora a PROAD tenha garantido e empenhado todos os recursos necessários para a compra de reagentes, kits de testes bioquímicos, de esteira ergométrica e para o conserto do Ultrafreezer, conserto do analisador de composição corporal.

DAS RELAÇÕES COM A SOCIEDADE

- **Atividades de Extensão**

Uma das principais ações do CEFD de relação com a comunidade são as atividades de extensão. O CEFD possui hoje 44 atividades de extensão, sendo **43 delas ofertadas de maneira gratuita**. Infelizmente, o corte de bolsas de extensão implementado pela Universidade teve um impacto significativo nos projetos, causando a interrupção de alguns deles em função das necessidades econômicas dos alunos. Neste contexto, deve ser destacado que este impacto foi menor naqueles projetos que possuem arrecadação própria ou apoio financeiro externo obtido em edital.

Em compensação, deve ser registrado o início da atividade de Yoga, dinamizada pela Profa. Ligia Gomes, com apoio da Direção para a compra de parte dos materiais necessários.

- **Acordo com a Secretaria Municipal de Segurança de Vitória**

Foi mantido o acordo com a Secretaria Municipal de Segurança da cidade de Vitória para a atuação de um guarda-vidas da Prefeitura no Parque Aquático do CEFD, tendo como contrapartida do CEFD o custeio do almoço do guarda-vidas. Esta ação tornou mais seguras as atividades desenvolvidas nas piscinas.



**UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
CENTRO DE EDUCAÇÃO FÍSICA E DESPOSTOS**

- **Convênio com o Comitê Paralímpico Brasileiro**

Este convênio sem repasse de recursos criou o **Centro de Referência Paralímpico (CRP) nas modalidades atletismo e natação**. São objetivos do CRP: Fomentar a prática dos esportes Paralímpicos à população de pessoas com deficiência por meio do desenvolvimento do esporte; Identificar e treinar atletas paralímpicos desde a base até o alto rendimento; Utilizar, sempre que possível, o atendimento aos atletas Paralímpicos de alto rendimento como campo para formação de profissionais de educação física, fisioterapia, nutrição, psicologia; Realizar cursos de extensão universitária de formação profissional em parceria com o Comitê Paralímpico Brasileiro – CPB; Desenvolver projetos de pesquisa em nível de graduação, especialização, mestrado e doutorado utilizando dados obtidos do treinamento e do atendimento multidisciplinar oferecidos aos atletas Paralímpicos beneficiados pelo Centro de Referência; Identificar e desenvolver talentos para as diversas modalidades Paralímpicas praticadas; Desenvolver projetos de tecnologia assistida voltada para o esporte paralímpico; Desenvolver projeto de publicação (manual, livros, apostila, sistema eletrônico entre outros) na área do esporte paralímpico. Desenvolver projetos de ensino de graduação para seus alunos, inclusive sob a forma de estágio, entre outros.

A lista referência de materiais esportivos a ser fornecida pelo CPB à UFES é composta de 189 itens perfazendo um total de R\$636.928,42. **Em termos materiais, este é maior convênio já assinado na história do CEFD.**

- **Uso das instalações do CEFD pela comunidade externa**

O uso das instalações do CEFD para eventos esportivos, acadêmicos e culturais é bastante elevado. Segundo a Praça de Esportes (SG/CEFD), nossas instalações foram usadas um total de 2.741 vezes. A Tabela 5 (em anexo) apresenta a totalização destas utilizações por instalação e mês do ano.



**UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
CENTRO DE EDUCAÇÃO FÍSICA E DESPORTOS**

MÊS	Ginásio	atletismo	Quadra VB	Quadra HF	Tiro com Arco	Sala Dança 8	Sala Dança 10	Sala de Lutas	Sala de Capoeira	Sala de Ginástica	Piscina	Auditório	Mini-Auditório	Hall	Salas de aula
jan	-	15	-	-	-	-	-	2	-	-	-	1	-	-	-
fev	4	2	-	10	-	-	10	2	-	-	-	14	5	-	191
mar	10	25	3	10	1	-	-	-	1	-	2	17	6	-	4
abr	23	44	5	18	-	-	-	3	-	-	-	8	7	-	2
mai	32	255	11	25	1	1	1	1	1	-	2	10	6	-	1
jun	27	261	10	32	-	1	5	4	3	1	-	11	13	-	10
jul	15	108	8	17	1	-	2	-	1	-	-	8	10	4	12
ago	21	103	7	29	-	2	3	2	2	-	1	22	9	1	21
set	22	181	12	42	1	1	2	3	1	-	-	9	12	-	19
out	16	168	13	39	-	-	1	2	1	1	-	8	11	-	39
nov	20	171	7	37	1	3	2	3	1	3	2	28	13	2	21
dez	11	128	11	31	-	-	3	2	-	-	-	11	14	-	33
TOTAL	201	1461	87	290	5	8	29	24	11	5	7	147	106	7	353

Tabela 9 - Uso dos espaços do CEFD em 2019

Como é óbvio, esta utilização apresenta impactos nos custos do Centro. Por essa razão passamos adotar como procedimento a solicitação de contrapartidas em materiais de higiene e limpeza por parte dos solicitantes para eventos coletivos, o que permitiu economizar nossos recursos de 'cesta básica', já algo escassos na segunda metade do ano.



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO CENTRO DE EDUCAÇÃO FÍSICA E DESPOSTOS

DAS AÇÕES COM A COMUNIDADE DO CEFD

- **Núcleos Docentes Estruturantes (NDE) e Comissão de Reforma Curricular (CRC)**

A Direção do Centro empenhou-se bastante e contou com o apoio das Chefias de departamento para a recomposição dos NDE dos dois cursos de graduação. Isto permitiu que uma série de discussões importantes, especialmente aquelas relativas à integralização da carga horária, do estágio curricular obrigatório e das adequações do PPC do curso do bacharelado em Educação Física em relação a diversas demandas legais vigentes, então negligenciados pela Coordenação do Curso, pudessem ser tematizadas e entrarem em rota de solução. Neste contexto, o novo Coordenador do curso tem sido bastante comprometido com a solução dos problemas apontados.

Outra medida administrativa importante foi a criação da Comissão de Reforma Curricular do CEFD. Esta comissão tem por missão estudar, discutir e propor as alterações curriculares necessárias em face das resoluções da Câmara de Educação Superior do Conselho Nacional de Educação para as graduações em Educação Física (Res 06/2018) e formação de professores no país (Res 07/2019).

- **Abertura do CEFD aos sábados**

A alteração da forma de cumprimento da carga horária pelas porteiras do CEFD permitiu que passássemos a ter o Centro aberto aos sábados (8 às 12 horas). **Esta medida permitiu atender uma antiga demanda da coordenação de estágio do curso de bacharelado de oferta de aulas neste dia da semana**, assim como pode favorecer a oferta de atividades de extensão neste dia da semana também.



**UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
CENTRO DE EDUCAÇÃO FÍSICA E DESPORTOS**

- **Política Cultural**

Foi dada continuidade à política cultural no CEFD e implantado o programa 'Arte faz Parte'. A proposta da Comissão é de ampliar as experiências culturais no dia-a-dia do CEFD, dando protagonismo aos alunos nessa produção.

Logomarca o programa 'Arte faz Parte';



Neste contexto, houve crescente aceitação e envolvimento dos professores e alunos para a realização de atividades culturais. Em síntese, podemos listar no ano de 2019 as seguintes iniciativas:

- ✓ Semana de recepção dos calouros – passou a incluir palestras e apresentações de caráter cultural.



- ✓ Biblioteca circular do CEFD – iniciativa para incentivar o hábito de leitura ao disponibilizar um armário para troca de livros na entrada do prédio anexo.



**UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
CENTRO DE EDUCAÇÃO FÍSICA E DESPORTOS**

- ✓ Festa Junina do CEFD
- ✓ Arquibancada CEFD – Iniciativa de abrir o mini-auditório e organizar um lanche coletivo para assistir os jogos da seleção brasileira na Copa do Mundo de futebol feminino de 2019.



- ✓ Apresentações de dança, ginástica e teatro de disciplinas no encerramento dos semestres no hall do CEFD.



**UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
CENTRO DE EDUCAÇÃO FÍSICA E DESPORTOS**



- ✓ Mostra de Artes Corporais no encerramento cultural do ano de 2019.



Observa-se, porém que a adesão dos docentes à esta política da Gestão é apenas parcial. Se por um lado, há um conjunto de professores que concorda, estimula e participa das atividades culturais (aqui entendidas como parte da formação ampliada dos alunos), existe outro conjunto de professores que não demonstra interesse por elas. Isto reduz o alcance das ações, especialmente entre os alunos do curso de bacharelado.



**UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
CENTRO DE EDUCAÇÃO FÍSICA E DESPORTOS**

- **Relações com o corpo técnico-administrativo**

O ano de 2019 foi particularmente marcado por questões profissionais importantes para o corpo técnico-administrativo, especialmente no que se refere à revisão dos processos flexibilização da jornada de trabalho. Neste contexto, mantivemos reuniões trimestrais com os STAE de modo a garantir relações estreitas e transparentes na discussão destas e outras questões importantes.

Atualmente está concedida a jornada de seis horas ininterruptas a 09 servidores técnico administrativos em exercício na secretaria geral do CEFD, na secretaria unificada de colegiados de curso de graduação e na biblioteca setorial. Dois pedidos de recurso (NUPEM/CEFD e bibliotecários) foram encaminhados à Reitoria e aguardam julgamento pela Comissão Permanente de Flexibilização de Jornada / UFES.

Uma das decisões mais importantes da Direção foi **a criação de três funções gratificadas (FG-06) de “Apoio técnico em atividades física e esportivas”** e destina-las aos STAE com o cargo de ‘assistente de administração’ em exercício no NUPEM/CEFD. Isto ajudou a legitimar a importante atuação destes profissionais nas atividades físicas e esportivas do Centro.

Entre as questões de gestão com o corpo técnico do CEFD, destaque-se:

- ✓ Discussão coletiva sobre a organização das propostas de flexibilização de jornada de trabalho nos setores do CEFD.
- ✓ Discussão da proposta de espaço unificado para as secretarias do CEFD;
- ✓ A avaliação dos STAE foi toda feita em conjunto com as chefias imediatas para aumentar sua fidedignidade;



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
CENTRO DE EDUCAÇÃO FÍSICA E DESPOSTOS

✓ Apoio à capacitação profissional e acadêmica dos STAE no interesse dos servidores e da administração.

- **Comissão Própria de Avaliação do Centro**

Faz parte dos objetivos desta gestão a retomada de uma cultura de avaliação no CEFD. Todavia, uma política de avaliação foi criada no âmbito da Res. 49/2016 do CUn. Devemos reconhecer que no âmbito do CEFD, esta é uma ação que não tem sido adequadamente desenvolvida.

CONCLUSÃO

No ano de 2019, apesar da ampliação das restrições orçamentárias, cortes e mudanças na gestão de contratos de manutenção, conseguimos manter ou melhorar as condições de trabalho no CEFD, tanto em termos materiais, como em termos humanos. Os resultados de avaliações externas (4 estrelas no Ranking FOLHA) e o fato de estarmos entre os cursos mais procurados no último SISU de alguma maneira refletem a qualidade do trabalho dos docentes e técnicos que aqui atuam.

No que se refere aos recursos financeiros, a descentralização de determinados recursos pela Direção do Centro, ainda é imperfeita nas ferramentas de gestão e controle. Além disso, o contingenciamento de verbas determinada pelo governo federal frustrou parte das decisões tomadas pelo CD/CEFD em termos de instalação de equipamentos e apoio à docentes e discentes para participação em eventos. Por outro lado, como efeito das compras feitas ainda no ano de 2018, conseguimos ampliar os recursos técnicos para o trabalho.



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO CENTRO DE EDUCAÇÃO FÍSICA E DESPORTOS

Neste contexto, os recursos da emenda parlamentar alocados ao CEFD foi uma oportunidade que não se repetirá tão cedo. Seus impactos foram sentidos à medida que os equipamentos chegaram e foram colocados em funcionamento. Devemos reconhecer ainda que os recursos gerados pelo CONESEF são um importante auxílio à gestão, mas que se recuperam apenas a cada dois anos. Isto significa que é imperioso que o CEFD tenha projetos próprios de captação de recursos, como os Centros da UFES têm para fazer frente às suas demandas constantes.

Avaliamos que o CEFD avançou bastante em suas relações com a comunidade externa, obtendo benefícios destas parcerias em apoio a projetos e serviços. Neste contexto, houve um importante aumento nas atividades de extensão. Todavia ainda há bastante espaço para avançar neste quesito, inclusive com a criação de um órgão suplementar próprio (um instituto) e/ou a arrecadação própria para auxiliar no custeio das atividades prestadas à comunidade.

A política cultural do CEFD avançou de maneira significativa, integrando formação profissional com formação humana, mas ainda necessita de maior envolvimento de parte dos docentes, incluindo estas atividades nos planos de curso de suas disciplinas e/ou comparecendo aos eventos.

Outro ponto bastante positivo se refere ao ambiente de trabalho. O CEFD se caracteriza pela garantia do espaço adequado para a discussão das questões coletivas e do respeito às suas instâncias nos marcos do que estabelece o Estatuto da UFES, tendo sempre o interesse institucional colocado como prioridade. Isto é algo que se estabeleceu ao longo dos anos e que buscamos manter e aperfeiçoar. Neste contexto, é bastante importante organizar por resoluções internas uma série de processos, como iniciamos em 2017.

Por outro lado, devemos reconhecer que a política de avaliação própria ainda necessita avançar, de modo a termos uma cultura de avaliação continuada. Do mesmo modo, existem desafios no que se refere à organização de nossos arquivos, projetos



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
CENTRO DE EDUCAÇÃO FÍSICA E DESPORTOS

pedagógicos de cursos e ampliação do projeto de formação do CEFD de maneira a atender os profissionais em busca de formação continuada para os campos de intervenção e o mundo do trabalho.

Também não perdemos de vista a necessidade rediscutir os regimentos do Centro e do Conselho Departamental e de normatizar os usos dos espaços do CEFD para atividades internas e externas.

Enfim, muito esforço tem sido empreendido nesta gestão, porém há ainda e sempre muito a fazer. Cremos que os próximos passos envolvem planejar de maneira sistematizada o Desenvolvimento Institucional do CEFD para os próximos anos. Vamos continuar a nos concentrar nisto.

Vitória, 25 de maio de 2020

Direção CEFD/UFES
Gestão 2016 - 2020